

# 佐世保市小売業の現状と課題

建 野 堅 誠

## 1. はじめに

2002年に市制100周年を迎えた佐世保市は1886年（明治19年）の佐世保鎮守府の設置以降、戦前は軍港として、戦後は石炭、造船、基地、観光を柱として成長してきた長崎県内第2位の地方拠点都市である。その影響圏は、長崎県県北地域のみならず、佐賀県西北部を含む西九州北部地域まで及び、その圏域の行政、経済、文化、交通などの中心地となっている。

佐世保市について、商業に焦点を当ててみると、卸売業・小売業とも県内では県南に位置する県庁所在都市・長崎市につぐ勢力を誇っており、その商圈は、卸売業・小売業とも上述の圏域をカバーしている。しかし、最近においては、商業（とくに小売業）の分散化により、その商圈は徐々に縮小してきており、その中心地性は低下してきている。また、

小売業については、モータリゼーションの進展、郊外化の進展等を背景とした中心部以外への大中型店の出店が相次ぎ、市内においても小売業の分散化が進展してきており、中心商店街を核とした中心市街地の活性化も模索されるに至っている。

本稿では、佐世保市小売業の現状を分析し、それを踏まえて佐世保市小売業の課題について若干指摘してみたい。

## 2. 長崎県小売業における佐世保市の地位

### (1) 佐世保市小売業の概況

1999年の商業統計調査（臨時調査<sup>1)</sup>によると、佐世保市小売業は、商店数で3,076店、従業者数で1万7,049人、売場面積で27万1,367㎡、年間販売額（以下、販売額と略す）で2,933億4,900万円であり、その長崎県に占めるシェアは、各々14.6%、

表1. 長崎県小売業の現況（1999年）

地 域	実 数 (店, 人, ㎡, 百万円)				対県シェア (%)			
	商店数	従業者数	売場面積	販売額	商店数	従業者数	売場面積	販売額
県 計	21,020	98,924	1,526,011	1,484,230	100.0	100.0	100.0	100.0
市 部 計	12,807	68,018	1,038,782	1,055,787	60.9	68.8	68.1	71.1
長 崎 市	5,692	30,727	414,008	457,854	27.1	31.1	27.1	30.8
佐世保市	3,076	17,049	271,367	293,349	14.6	17.2	17.8	19.8
島 原 市	717	3,360	61,206	48,788	3.4	3.4	4.0	3.3
諫 早 市	1,131	6,353	102,785	107,056	5.4	6.4	6.7	7.2
大 村 市	844	5,470	92,665	84,604	4.0	5.5	6.1	5.7
福 江 市	616	2,441	50,236	30,799	2.9	2.5	3.3	2.1
平 戸 市	402	1,369	22,226	16,788	1.9	1.4	1.5	1.1
松 浦 市	329	1,249	24,289	16,549	1.6	1.3	1.6	1.1
町 村 計	8,213	30,906	487,229	428,443	39.1	31.2	31.9	28.9

(注) 臨時調査の結果。

(資料) 『平成11年商業統計表—第3巻—』大蔵省印刷局、2000年。

調査と研究 第34巻

17.2%, 17.8%, 19.8%となっている(表1)。これを県内で第1位の集積を誇る長崎市(同市の対県シェアは各々27.1%, 31.1%, 27.1%, 30.8%)と第3位の集積をもつ諫早市(同市の対県シェアは各々5.4%, 6.4%, 6.7%, 7.2%)と比べると、長崎市に大きく及ばないものの、諫早市は大きく上回っており、長崎市につぐ集積規模となっている。

1985年から97年にかけての推移<sup>2)</sup>をみると、佐世保市小売業は、この間に商店数では23.0%減少

し、しかもその減少率が県平均(16.2%減)を上回ったので、その対県シェアは、85年の15.3%から97年には14.1%へと低下している(表2)。また、佐世保市では従業者数についてもこの間に6.6%減少しており、県平均の4.1%増を大きく下回ったので、その対県シェアも85年の17.7%から97年の15.9%へと低下している(表3)。さらに、売場面積についても佐世保市のこの間の伸び率(6.4%増)が県平均(16.7%増)を大きく下回った結果、

表2. 地域別商店数の推移

地域	実数(店)					増減率(%)								対県シェア(%)				
	1985	1988	1991	1994	1997	97/85	91/85	97/91	88/85	91/88	94/91	97/94	1985	1988	1991	1994	1997	
県計	24,894	24,467	-	22,326	20,849	-16.2	-	-	-1.7	-	-	-6.6	100.0	100.0	-	100.0	100.0	
市部計	15,277	15,106	-	13,900	12,785	-16.3	-	-	-1.1	-	-	-8.0	61.4	61.7	-	62.3	61.3	
長崎市	6,883	6,753	6,860	6,401	5,779	-16.0	-0.3	-15.8	-1.9	1.6	-6.7	-9.7	27.6	27.6	-	28.7	27.7	
佐世保市	3,816	3,703	3,549	3,332	2,937	-23.0	-7.0	-17.2	-3.0	-4.2	-6.1	-11.9	15.3	15.1	-	14.9	14.1	
島原市	906	904	-	692	714	-21.2	-	-	-0.2	-	-	3.2	3.6	3.7	-	3.1	3.4	
諫早市	1,186	1,255	1,199	1,189	1,142	-3.7	1.1	-4.8	5.8	-4.5	-0.8	-4.0	4.8	5.1	-	5.3	5.5	
大村市	921	936	979	901	893	-3.0	6.3	-8.8	1.6	4.6	-8.0	-0.9	3.7	3.8	-	4.0	4.3	
福江市	650	659	640	596	592	-8.9	-1.5	-7.5	1.4	-2.9	-6.9	-0.7	2.6	2.7	-	2.7	2.8	
平戸市	522	514	492	450	410	-21.5	-5.7	-16.7	-1.5	-4.3	-8.5	-8.9	2.1	2.1	-	2.0	2.0	
松浦市	393	382	367	339	318	-19.1	-6.6	-13.4	-2.8	-3.9	-7.6	-6.2	1.6	1.6	-	1.5	1.5	
町村計	9,617	9,361	-	8,426	8,064	-16.1	-	-	-2.7	-	-	-4.3	38.6	38.3	-	37.7	38.7	

(注) 1991年の商業統計調査では、雲仙普賢岳噴火に伴い島原市と深江町の両地域で調査が実施されていないので、県計、市部計、町村計は算出できない。

(資料)『商業統計表—第3巻—』大蔵省印刷局(各年版)より作成。

表3. 地域別従業者数の推移

地域	実数(人)					増減率(%)								対県シェア(%)				
	1985	1988	1991	1994	1997	97/85	91/85	97/91	88/85	91/88	94/91	97/94	1985	1988	1991	1994	1997	
県計	88,230	91,742	-	94,288	91,813	4.1	-	-	4.0	-	-	-2.6	100.0	100.0	-	100.0	100.0	
市部計	61,605	63,438	-	64,993	62,063	0.7	-	-	3.0	-	-	-4.5	69.8	69.1	-	68.9	67.6	
長崎市	29,071	29,198	29,614	30,602	28,380	-2.4	1.9	-4.2	0.4	1.4	3.3	-7.3	32.9	31.8	-	32.5	30.9	
佐世保市	15,630	15,927	15,463	16,333	14,599	-6.6	-1.1	-5.6	1.9	-2.9	5.6	-10.6	17.7	17.4	-	17.3	15.9	
島原市	3,319	3,634	-	2,927	3,227	-2.8	-	-	9.5	-	-	10.2	3.8	4.0	-	3.1	3.5	
諫早市	5,140	5,591	5,537	6,169	6,205	20.7	7.7	12.1	8.8	-1.0	11.4	0.6	5.8	6.1	-	6.5	6.8	
大村市	3,896	4,050	4,223	4,409	4,746	21.8	8.4	12.4	4.0	4.3	4.4	7.6	4.4	4.4	-	4.7	5.2	
福江市	1,960	2,170	2,045	2,072	2,366	20.7	4.3	15.7	10.7	-5.8	1.3	14.2	2.2	2.4	-	2.2	2.6	
平戸市	1,440	1,568	1,394	1,348	1,292	-10.3	-3.2	-7.3	8.9	-11.1	-3.3	-4.2	1.6	1.7	-	1.4	1.4	
松浦市	1,149	1,300	1,238	1,133	1,248	8.6	7.7	0.8	13.1	-4.8	-8.5	10.2	1.3	1.4	-	1.2	1.4	
町村計	26,625	28,304	-	29,295	29,750	11.7	-	-	6.3	-	-	1.6	30.2	30.9	-	31.1	32.4	

(注) 表2に同じ。

(資料) 表2に同じ。

## 佐世保市小売業の現状と課題

その対県シェアは、85年の17.7%から97年の16.1%へと低下している（表4）。

以上が構造指標でみた変化であるが、これを成果の指標である販売額でみると、佐世保市ではこの間に30.2%増となっており、それが県平均の31.1%増を若干下回るにすぎなかったため、その対県シェアは、85年の18.1%から97年の18.0%へと0.1ポイントの低下にとどまっている（表5）。しかし、97年の対県シェアを94年のそれと対比してみると1.1ポイント低下しているため、この点

は、佐世保市小売業にとって大きな問題であるといえよう。

### (2) 小売中心地性からみた佐世保市小売業の地位

各地域の小売中心地性を測る1つの指標に吸引度指数がある。この指標は、各市町村の商業人口を各市町村の行政人口で除して算出され、この値が1を超える場合、その地域は買物の中心地を形成しており、1未満の場合には、顧客が流出している消費地域となる。

表4. 地域別売場面積の推移

地 域	実 数 (㎡)					増 減 率 (%)							対県シェア (%)				
	1985	1988	1991	1994	1997	97/85	91/85	97/91	88/85	91/88	94/91	97/94	1985	1988	1991	1994	1997
県 計	1,225,741	1,304,973	-	1,388,527	1,430,193	16.7	-	-	6.5	-	-	3.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0
市 部 計	826,627	889,106	-	957,611	979,565	18.5	-	-	7.6	-	-	2.3	67.4	68.1	-	69.0	68.5
長 崎 市	333,890	373,220	376,515	413,657	416,364	24.7	12.8	10.6	11.8	0.9	9.9	0.7	27.2	28.6	-	29.8	29.1
佐世保市	216,959	225,072	224,228	239,588	230,888	6.4	3.4	3.0	3.7	-0.4	6.9	-3.6	17.7	17.2	-	17.3	16.1
島 原 市	53,298	55,034	-	50,960	56,239	5.5	-	-	3.3	-	-	10.4	4.3	4.2	-	3.7	3.9
諫 早 市	85,148	98,713	91,289	103,762	102,239	20.1	7.2	12.0	15.9	-7.5	13.7	-1.5	6.9	7.6	-	7.5	7.1
大 村 市	65,513	67,544	71,038	78,208	92,850	41.7	8.4	30.7	3.1	5.2	10.1	18.7	5.3	5.2	-	5.6	6.5
福 江 市	30,064	28,592	33,573	32,037	36,895	22.7	11.7	9.9	-4.9	17.4	-4.6	15.2	2.5	2.2	-	2.3	2.6
平 戸 市	24,438	23,162	22,847	21,851	20,322	-16.8	-6.5	-11.1	-5.2	-1.4	-4.4	-7.0	2.0	1.8	-	1.6	1.4
松 浦 市	17,317	17,769	18,009	17,548	23,768	37.3	4.0	32.0	2.6	1.4	-2.6	35.4	1.4	1.4	-	1.3	1.7
町 村 計	399,114	415,867	-	430,916	450,628	12.9	-	-	4.2	-	-	4.6	32.6	31.9	-	31.0	31.5

(注) 表2と同じ。

(資料) 表2と同じ。

表5. 地域別販売額の推移

地 域	実 数 (百万円)					増 減 率 (%)							対県シェア (%)				
	1985	1988	1991	1994	1997	97/85	91/85	97/91	88/85	91/88	94/91	97/94	1985	1988	1991	1994	1997
県 計	1,124,715	1,182,960	-	1,439,546	1,473,968	31.1	-	-	5.2	-	-	2.4	100.0	100.0	-	100.0	100.0
市 部 計	818,890	866,839	-	1,055,440	1,057,280	29.1	-	-	5.9	-	-	0.2	72.8	73.3	-	73.3	71.7
長 崎 市	395,706	397,829	480,705	487,776	473,246	19.6	21.5	-1.6	0.5	20.8	1.5	-3.0	35.2	33.6	-	33.9	32.1
佐世保市	203,423	222,724	256,012	274,713	264,795	30.2	25.9	3.4	9.5	14.9	7.3	-3.6	18.1	18.8	-	19.1	18.0
島 原 市	42,515	47,911	-	46,550	51,345	20.8	-	-	12.7	-	-	10.3	3.8	4.1	-	3.2	3.5
諫 早 市	78,341	86,467	102,640	111,679	114,771	46.5	31.0	11.8	10.4	18.7	8.8	2.8	7.0	7.3	-	7.8	7.8
大 村 市	49,866	56,799	68,577	74,294	86,555	73.6	37.5	26.2	13.9	20.7	8.3	16.5	4.4	4.8	-	5.2	5.9
福 江 市	22,590	24,725	29,165	27,128	31,538	39.6	29.1	8.1	9.5	18.0	-7.0	16.3	2.0	2.1	-	1.9	2.1
平 戸 市	14,192	15,754	16,005	17,348	16,287	14.8	12.8	1.8	11.0	1.6	8.4	-6.1	1.3	1.3	-	1.2	1.1
松 浦 市	12,257	14,630	15,127	15,951	18,743	52.9	23.4	23.9	19.4	3.4	5.4	17.5	1.1	1.2	-	1.1	1.3
町 村 計	305,825	316,121	-	384,105	416,688	36.3	-	-	3.4	-	-	8.5	27.2	26.7	-	26.7	28.3

(注) 表2と同じ。

(資料) 表2と同じ。

そこで、この指標を利用して、長崎県小売業を中心地性という観点からみると、1999年現在、県内で吸引度指数が1以上で小売中心地を形成している市町村は、79市町村（販売額が秘匿の地域を除く）のうち、時津町（1.621）、愛野町（1.541）、郷ノ浦町（1.334）、多良見町（1.294）、島原市（1.252）、佐世保市（1.247）、佐々町（1.218）、新魚目町（1.213）、有家町（1.197）、諫早市（1.191）、福江市（1.115）、長崎市（1.114）、美津島町（1.091）、口之津町（1.057）、江迎町（1.052）、大村市（1.049）の16地域となっている（表6）。つまり、これら16地域が独自の商圈を形成し、その中心に位置しているわけであるが、周知のように、その構造は、広域商圈を頂点としたハイラルキー構造となっている。この観点からすると、その集積程度からみて、長崎県の商圈は、一部の地域（壱岐島、対馬島）を除いて、県南では、長崎市がその頂点に位置し、その圏内で序列を伴いながら諫早市、大村市、島原市、福江市、時津町、愛野町、多良見町、口之津町、有家町が独自の商圈を形成し、さらに底辺にその他の多くの消費町村が位置するという重層構造となっている。一方、県北においては、佐世保市を頂点に、その圏内で佐々町、江迎町、新魚目町がこれも序列を伴いながら独自の商圈を形成しており、その下に、その他の多くの市町村が消費地域として存在している。

以上のように、1999年現在、佐世保市は長崎市とともに県内を二分する商圈を誇っているわけであるが、第一次石油ショック以降の小売中心地性の変化動向をみると、両都市の相対的地位が徐々に低下してきているのが特徴的である。すなわち、県内における小売中心地、つまり吸引度指数が1

以上の地域は、第一次石油ショック直後の1974年の段階では9地域であったが、その後、それは、76年7地域、79年10地域、82年9地域、85年13地域、88年13地域、91年12地域、94年14地域、97年13地域と推移し、99年には16地域を数えるに至っている（販売額が秘匿の地域を除く）<sup>3)</sup>。つまり、長期的にみると、県内では小売業の分散化が進展し、小売中心地域も概ね増加傾向を示しているのである。そして、このような傾向は、県内小売業の頂点に立つ長崎市と佐世保市にも影響を与えており、両都市の小売中心地性は、第一次石油ショック当時に比べたら現在ではかなり低下してきている。しかし、90年代に入ってから傾向をみると、長崎市が一貫して低下傾向を示しているのに対して、佐世保市は、波動傾向を示しながらも99年にはかなりの水準に回復しているの、この点は注目しておいていだろう。

### 3. 佐世保市小売業の地区間競争の状況

#### (1) 佐世保市小売業の地区別競争環境

まず、佐世保市小売業の地区別競争環境について、行政人口と商業人口の2つの指標を利用して明らかにしていこう。

周知のように、行政人口と商業人口は、地域小売業の環境要因の中でも極めて重要な指標である。すなわち、行政人口は、各地域における小売業の可能性（潜在性）を示してくれる代表的な指標であり、これが多ければ多いほど、その地域の小売業はより大きな可能性を持つことになる。また、商業人口は商圈規模を端的に示す指標であり、これが多ければ多いほど、その地域の小売商圈が大きいことを意味している。そこで、この観点から

佐世保市小売業の現状と課題

表 6. 吸引度指数の推移

地域	実 数																変動値Ⅰ (倍率)				変動値Ⅱ (倍率)			
	1974	1976	1979	1982	1985	1988	1991	1994	1997	1999	99/74	85/74	91/85	97/91	99/85	88/85	91/88	94/91	97/94	99/97				
長崎県	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000				
長崎市	1.309	1.298	1.281	1.256	1.259	1.196	1.235	1.204	1.155	1.114	0.851	0.962	0.981	0.935	0.885	0.950	1.033	0.975	0.969	0.965				
佐世保市	1.308	1.286	1.243	1.201	1.145	1.199	1.180	1.204	1.134	1.247	0.953	0.876	1.031	0.961	0.983	1.047	0.985	1.024	0.942	1.090				
島原市	1.650	1.540	1.483	1.359	1.320	1.418	1.222	1.213	1.320	1.252	0.759	0.800	0.926	1.080	0.948	1.074	0.862	0.932	1.088	0.949				
諫早市	1.396	1.361	1.344	1.230	1.286	1.316	1.300	1.319	1.302	1.191	0.853	0.921	1.011	1.002	0.926	1.024	0.988	1.015	0.988	0.914				
大村市	1.110	1.183	1.082	1.083	1.033	1.075	1.068	1.046	1.119	1.049	0.945	0.930	1.034	1.048	1.016	1.041	0.993	0.979	1.070	0.937				
福江市	0.979	0.860	1.042	1.136	1.024	1.080	1.111	1.003	1.144	1.115	1.140	1.046	1.085	1.030	1.089	1.055	1.028	0.903	1.141	0.975				
平戸市	0.839	0.902	0.782	0.712	0.690	0.747	0.664	0.709	0.669	0.692	0.825	0.823	0.962	1.007	1.003	1.061	0.889	1.067	0.944	1.036				
松浦市	0.623	0.902	0.719	0.696	0.701	0.780	0.701	0.719	0.839	0.746	1.198	1.126	1.000	1.137	1.064	1.112	0.899	1.026	1.167	0.880				
香焼町	0.438	0.345	-	0.433	0.437	-	0.377	0.422	0.356	0.337	0.769	0.938	0.862	0.945	0.771	-	-	1.121	0.844	0.946				
伊予島町	0.459	0.412	-	-	-	-	-	0.484	0.614	0.670	1.462	-	-	-	-	-	-	-	1.269	1.091				
高島町	0.594	0.665	0.668	-	-	-	-	-	0.390	0.369	0.621	-	-	-	-	-	-	-	-	0.944				
野母崎町	0.395	0.437	0.441	0.436	0.463	0.435	0.447	0.400	0.380	0.364	0.922	1.173	0.965	0.850	0.787	0.940	1.026	0.895	0.950	0.959				
三和町	0.353	-	-	-	0.375	0.361	0.357	0.409	0.411	1.164	1.062	0.951	1.148	1.096	0.963	0.988	-	-	-	1.004				
多良見町	0.623	0.566	1.033	0.862	0.892	0.933	0.865	0.856	0.951	2.075	1.430	0.970	1.099	1.451	1.046	0.928	0.990	1.111	1.360	-				
長与町	0.402	0.405	0.475	0.653	0.847	0.656	0.919	0.886	0.905	0.847	2.106	2.105	0.985	0.986	1.000	0.774	1.401	0.964	1.022	0.936				
津島町	0.635	0.699	0.747	0.991	0.846	1.204	1.362	1.444	1.509	1.622	2.554	1.333	1.609	1.108	1.916	1.423	1.131	1.061	1.045	1.074				
琴海町	0.508	0.516	0.589	0.562	0.679	0.758	0.691	0.645	0.755	0.732	1.441	1.336	1.017	0.922	0.788	1.116	0.911	0.933	1.170	0.971				
坂井町	0.436	0.506	0.580	0.573	0.550	0.679	0.487	0.516	0.500	0.527	1.210	1.262	0.885	1.027	0.959	1.236	0.716	1.060	0.970	1.054				
西海町	0.251	0.456	0.685	0.736	0.791	0.389	0.349	0.275	0.291	0.311	2.238	3.147	0.441	0.835	0.393	0.491	0.897	0.788	1.059	1.068				
大島町	0.884	0.892	0.790	0.822	0.827	0.746	0.675	0.726	0.722	0.734	0.831	0.936	0.816	0.170	0.888	0.902	0.905	1.075	0.959	0.617				
崎戸町	0.436	0.446	0.431	0.445	0.504	0.487	0.420	0.386	0.385	0.354	0.814	1.157	0.833	0.917	0.703	0.966	0.862	0.920	0.996	0.921				
大瀬戸町	0.615	0.706	0.845	0.703	0.761	0.590	0.594	0.573	0.594	0.545	0.886	1.237	0.781	0.909	0.716	0.775	1.007	0.964	1.036	0.919				
東海町	0.508	0.572	0.593	0.636	0.608	0.612	0.522	-	0.503	0.472	0.930	1.197	0.859	0.965	0.777	1.008	0.852	-	-	0.938				
波佐井町	0.382	0.399	0.391	0.522	0.522	0.414	0.343	0.445	0.620	0.576	1.509	1.368	0.657	0.868	1.103	0.792	0.829	1.298	1.393	0.929				
川棚町	1.037	1.014	1.011	0.987	1.002	0.974	0.883	0.952	0.865	0.850	0.967	0.881	0.979	0.848	0.972	0.907	1.078	0.909	0.983	-				
波佐見町	0.620	0.602	0.600	0.655	0.640	0.626	0.639	0.634	0.645	0.627	1.010	1.032	0.999	1.010	0.980	0.978	1.021	0.952	1.017	0.971				
森山町	0.320	-	0.484	0.261	0.449	0.370	0.390	0.435	0.536	0.448	1.400	1.405	0.869	1.272	0.996	0.822	1.056	1.114	1.232	0.936				
敷盛町	0.501	0.462	0.308	0.433	0.409	0.419	0.343	0.372	0.445	0.442	0.883	0.816	0.838	1.286	1.081	1.025	0.818	1.085	1.196	0.863				
高来町	0.520	0.512	0.538	0.504	0.520	0.517	0.528	0.570	0.570	0.525	1.009	0.999	1.016	0.679	1.010	0.995	1.021	1.080	1.000	0.921				
小長井町	0.458	0.484	0.508	0.530	0.482	0.489	0.438	0.487	0.447	0.441	0.962	1.050	0.909	1.020	0.916	1.017	0.895	1.112	0.917	0.988				
有明町	0.618	0.595	0.741	0.940	1.049	1.052	0.492	0.535	0.620	0.904	1.464	1.698	0.469	1.260	0.862	1.003	0.468	1.088	1.158	1.458				
国見町	0.526	0.596	0.682	0.717	0.736	0.794	0.837	0.739	0.757	0.737	1.402	1.400	1.137	0.904	1.001	0.079	0.554	0.883	1.025	0.973				
瑞穂町	0.304	-	-	0.396	0.373	0.391	0.429	-	-	0.535	1.762	1.227	1.151	-	1.437	1.050	1.096	-	-	-				
吾妻町	0.520	0.544	0.633	0.595	0.558	0.518	0.450	0.453	0.506	0.528	1.015	0.073	0.806	1.125	0.946	0.928	0.868	1.008	1.116	1.044				
愛野町	0.809	0.689	0.000	0.998	0.966	1.141	1.338	1.261	1.478	1.541	1.905	1.194	1.386	1.105	1.596	1.182	1.173	0.942	1.172	1.042				
千々石町	0.578	0.536	0.566	0.640	0.617	0.575	0.632	0.709	0.713	0.644	1.114	1.068	1.023	1.128	1.043	0.931	1.099	1.122	1.006	0.903				
小浜町	0.771	0.814	0.699	0.750	0.711	0.708	0.755	0.702	0.714	0.719	0.933	0.923	1.062	0.946	1.012	0.996	1.067	0.929	1.018	1.007				
南串山町	0.346	0.355	-	0.456	0.399	0.365	0.363	0.435	0.466	0.407	1.177	1.270	0.828	0.282	0.927	0.831	0.966	1.197	0.717	0.873				
加津佐町	0.733	0.691	0.747	0.745	0.794	0.808	0.711	0.681	0.717	0.651	0.889	1.084	0.895	1.009	0.820	1.017	0.880	0.957	1.054	0.908				
口之津町	0.803	0.640	0.683	0.645	0.737	0.827	0.846	1.029	1.039	1.057	1.317	0.917	1.149	1.228	1.435	1.122	1.024	1.216	1.010	0.017				
南有馬町	0.443	0.428	0.488	0.523	1.164	0.547	0.545	0.596	0.572	0.596	1.345	2.626	0.468	1.049	0.512	0.470	0.996	1.097	0.956	1.043				
北有馬町	0.496	0.551	0.625	0.701	0.644	0.648	0.396	-	-	0.703	1.416	1.296	0.615	-	1.092	1.007	0.611	-	-	-				
西有家町	0.416	0.380	0.532	0.520	0.528	0.492	0.494	0.557	0.544	0.552	1.328	1.268	0.937	1.100	1.047	0.932	1.006	1.126	0.977	1.016				
有家町	0.587	0.699	0.758	0.708	0.776	0.812	0.971	0.859	0.890	1.197	2.039	1.323	1.251	0.916	1.542	1.047	1.195	0.884	1.036	1.345				
布津町	0.318	0.349	0.393	0.371	0.376	0.319	0.364	0.294	0.409	0.416	1.309	1.182	0.969	1.125	1.107	0.850	1.140	0.807	1.394	1.016				
深江町	0.393	0.425	0.479	0.532	0.570	0.673	0.557	0.753	0.864	0.852	2.167	1.450	0.977	1.551	1.494	1.180	0.828	1.352	1.147	0.986				
大島村	0.236	0.227	0.271	-	0.266	-	-	-	-	-	-	1.128	-	-	-	-	-	-	-	-				
生月町	0.469	0.519	0.639	0.799	0.662	0.654	0.693	0.692	0.735	0.536	1.143	1.410	1.047	1.061	0.811	0.988	1.060	0.998	1.064	0.729				
小値賀町	0.572	0.621	0.641	0.650	0.604	0.698	0.652	0.692	0.709	0.643	1.123	1.056	1.079	1.087	1.064	1.156	0.933	1.061	1.025	0.907				
宇久町	0.480	0.521	-	0.492	0.644	0.599	0.580	0.599	0.627	0.635	1.325	1.344	0.899	1.082	0.986	0.929	0.968	1.033	1.047	1.014				
田平町	0.468	0.574	0.677	0.754	0.651	0.747	0.836	0.825	0.863	0.939	2.004	1.389	1.284	1.033	1.443	1.148	1.119	0.987	1.047	1.087				
福島町	0.718	0.621	0.660	0.653	0.619	0.566	0.642	0.509	0.444	0.429	0.597	0.862	0.746	0.962	0.693	0.915	0.816	1.102	0.873	0.965				
鷹島町	0.299	0.000	-	0.869	1.348	0.549	0.502	0.496	0.765	0.795	2.659	4.508	0.372	1.524	0.590	0.407	0.915	0.988	1.542	1.039				
江迎町	1.235	1.328	1.330	1.234	1.081	0.977	1.268	1.108	1.081	0.952	0.852	0.876	1.173	0.853	0.973	0.904	1.298	0.874	0.976	0.973				
鹿町	0.410	0.413	0.480	0.475	0.516	0.661	0.553	0.459	0.443	0.406	0.990	1.260	1.072	0.800	0.786	1.280	0.837	0.829	0.965	0.917				
小佐々町	0.405	0.413	-	0.511	0.423	0.450	0.538	0.544	0.566	0.567	1.401	1.045	1.271	1.063	1.341	1.063	1.196	1.011	1.041	1.002				
佐々町	1.031	0.691	0.867	0.929	0.898	1.009	1.226	1.271	1.224	1.218	1.181	0.871	1.365	0.999	1.356	1.123	1.215	1.036	0.963</					

調査と研究 第34巻

まず、佐世保市小売業の競争環境について地区別にみると、表7～8のとおりとなっている。

まず、行政人口では、旧市内が圧倒的に多く、1997年現在で市全体の40.2%を占めている。しかし、旧市内の行政人口は、85年以来一貫して減少してきており、そのシェアも85年の45.6%に比べると5.4ポイントも低下している。なお、行政人口

で顕著な増加傾向を示しているのは、江上地区と早岐地区で、とくにバブル崩壊期の増加傾向が注目される。

つぎに、商業人口では、旧市内が行政人口を上回るシェアを誇っており、1997年で市全体の59.5%を占めているが、これも傾向的には85年以降一貫して減少してきており、85年の69.8%に比べると

表7. 地区別行政人口の推移

地 域	実 数 (人)					増 減 率 (%)							対市シェア (%)				
	1985	1988	1991	1994	1997	97/85	91/85	97/91	88/85	91/88	94/91	97/94	1985	1988	1991	1994	1997
佐世保市	250,987	248,509	244,558	245,154	242,108	-3.5	-2.6	-1.0	-1.0	-1.6	0.2	-1.2	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
旧 市 内	114,440	111,076	107,305	104,955	97,229	-15.0	-6.2	-9.4	-2.9	-3.4	-2.2	-7.4	45.6	44.7	43.9	42.8	40.2
日 宇	28,933	28,710	28,157	24,452	28,583	-1.2	-2.7	1.5	-0.8	-1.9	-13.2	16.9	11.5	11.6	11.5	10.0	11.8
相 浦	25,821	25,835	25,784	30,691	28,585	10.7	-0.1	10.9	0.1	-0.2	19.0	-6.9	10.3	10.4	10.5	12.5	11.8
早 岐	26,573	27,809	28,712	30,201	32,187	21.1	8.0	12.1	4.7	3.2	5.2	6.6	10.6	11.2	11.7	12.3	13.3
大 野	20,062	20,042	19,657	17,616	19,334	-3.6	-2.0	-1.6	-0.1	-1.9	-10.4	9.8	8.0	8.1	8.0	7.2	8.0
中里皆瀬	12,360	12,306	12,250	10,788	12,115	-2.0	-0.9	-1.1	-0.4	-0.5	-11.9	12.3	4.9	5.0	5.0	4.4	5.0
袖 木	5,309	5,222	5,158	6,281	4,986	-6.1	-2.8	-3.3	-1.6	-1.2	21.8	-20.6	2.1	2.1	2.1	2.6	2.1
黒 島	1,201	1,078	997	1,183	759	-36.8	-17.0	-23.9	-10.2	-7.5	18.7	-35.8	0.5	0.4	0.4	0.5	0.3
三 河 内	5,482	5,294	5,034	4,649	4,682	-14.6	-8.2	-7.0	-3.4	-4.9	-7.6	0.7	2.2	2.1	2.1	1.9	1.9
江 上	3,677	4,130	4,779	7,702	6,694	82.1	30.0	40.1	12.3	15.7	61.2	-13.1	1.5	1.7	2.0	3.1	2.8
針 尾	3,282	3,185	3,076	2,853	2,965	-9.7	-6.3	-3.6	-3.0	-3.4	-7.2	3.9	1.3	1.3	1.3	1.2	1.2
宮	3,847	3,822	3,649	3,783	3,989	3.7	-5.1	9.3	-0.6	-4.5	3.7	5.4	1.5	1.5	1.5	1.5	1.6

(注) 1. 佐世保市統計係データによる。

2. 1997年のみ1月1日現在。他は各年とも6月1日現在。

(資料) 『佐世保市小地域別小売商業の現況と推移』佐世保市、2000年より作成 (以下の諸表も同じ)。

表8. 地区別商業人口の推移

地 域	実 数 (人)					増 減 率 (%)							対市シェア (%)				
	1985	1988	1991	1994	1997	97/85	91/85	97/91	88/85	91/88	94/91	97/94	1985	1988	1991	1994	1997
佐世保市	250,987	248,509	244,558	245,154	242,108	-3.5	-2.6	-1.0	-1.0	-1.6	0.2	-1.2	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
旧 市 内	175,279	165,771	159,220	149,576	143,943	-17.9	-9.2	-9.6	-5.4	-4.0	-6.1	-3.8	69.8	66.7	65.1	61.0	59.5
日 宇	16,413	20,715	22,747	27,871	37,044	125.7	38.6	62.9	26.2	9.8	22.5	32.9	6.5	8.3	9.3	11.4	15.3
相 浦	15,513	18,032	16,673	16,617	16,813	8.4	7.5	0.8	16.2	-7.5	-0.3	1.2	6.2	7.3	6.8	6.8	6.9
早 岐	20,056	20,688	20,767	21,341	20,078	0.1	3.5	-3.3	3.2	0.4	2.8	-5.9	8.0	8.3	8.5	8.7	8.3
大 野	11,962	12,709	12,272	13,397	12,016	0.5	2.6	-2.1	6.2	-3.4	9.2	-10.3	4.8	5.1	5.0	5.5	5.0
中里皆瀬	3,804	4,101	4,113	4,436	3,909	2.8	8.1	-4.9	7.8	0.3	7.9	-11.9	1.5	1.7	1.7	1.8	1.6
袖 木	1,503	1,779	2,526	2,362	1,996	32.8	68.1	-21.0	18.4	42.0	-6.5	-15.5	0.6	0.7	1.0	1.0	0.8
黒 島	276	276	333	274	308	11.9	20.8	-7.4	-0.1	20.9	-17.7	12.6	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
三 河 内	3,432	1,919	1,846	5,288	980	-71.4	-46.2	-46.9	-44.1	-3.8	186.5	-81.5	1.4	0.8	0.8	2.2	0.4
江 上	934	632	1,372	1,523	2,141	129.2	46.9	56.0	-32.3	117.0	11.0	40.6	0.4	0.3	0.6	0.6	0.9
針 尾	792	894	1,356	1,252	1,749	120.9	71.3	29.0	12.9	51.7	-7.7	39.7	0.3	0.4	0.6	0.5	0.7
宮	1,023	993	1,334	1,217	1,130	10.4	30.3	-15.3	-3.0	34.4	-8.8	-7.1	0.4	0.4	0.5	0.5	0.5

(注) 表8に同じ。

## 佐世保市小売業の現状と課題

と10.3ポイントも減少している。なお、商業人口で顕著な増加傾向を示しているのは、日宇地区と江上地区で、とくにバブル崩壊期の増加傾向が目立っている。

### (2) 佐世保市小売業の地区別動向

佐世保市小売業の地区別動向（1985年～97年）について、商店数、従業者数、売場面積、販売額

の4指標によって概観していこう。

まず、商店数についてみると、1997年現在、旧市内地区が市全体の59.0%を占め、ついで、相浦地区の9.9%、早岐地区の9.1%、日宇地区の8.5%などの順となっており、旧市内地区に商店が集中している(表9)。85年以降の推移をみると、旧市内地区が一貫してそのシェアを低下させているのが目立っている。また、旧市内地区を除く上記の

表9. 地区別商店数の推移

地 域	実 数(店)					増 減 率 (%)							対市シェア (%)				
	1985	1988	1991	1994	1997	97/85	91/85	97/91	88/85	91/88	94/91	97/94	1985	1988	1991	1994	1997
佐世保市	3,552	3,445	3,270	3,037	2,659	-25.1	-7.9	-18.7	-3.0	-5.1	-7.1	-12.4	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
旧市内	2,187	2,084	1,956	1,796	1,568	-28.3	-10.6	-19.8	-4.7	-6.1	-8.2	-12.7	61.6	60.5	59.8	59.1	59.0
日 宇	225	251	239	234	226	0.4	6.2	-5.4	11.6	-4.8	-2.1	-3.4	6.3	7.3	7.3	7.7	8.5
相 浦	325	336	320	285	264	-18.8	-1.5	-17.5	3.4	-4.8	-10.9	-7.4	9.1	9.8	9.8	9.4	9.9
早 岐	302	314	308	288	242	-19.9	2.0	-21.4	4.0	-1.9	-6.5	-16.0	8.5	9.1	9.4	9.5	9.1
大 野	204	181	176	157	139	-31.9	-13.7	-21.0	-11.3	-2.8	-10.8	-11.5	5.7	5.3	5.4	5.2	5.2
中里皆瀬	91	90	87	87	83	-8.8	-4.4	-4.6	-1.1	-3.3	0.0	-4.6	2.6	2.6	2.7	2.9	3.1
柚 木	44	40	46	42	37	-15.9	4.5	-19.6	-9.1	15.0	-8.7	-11.9	1.2	1.2	1.4	1.4	1.4
黒 島	16	12	12	9	10	-37.5	-25.0	-16.7	-25.0	0.0	-25.0	11.1	0.5	0.3	0.4	0.3	0.4
三 河 内	73	55	58	77	38	-47.9	-20.5	-34.5	-24.7	5.5	32.8	-50.6	2.1	1.6	1.8	2.5	1.4
江 上	28	25	21	19	16	-42.9	-25.0	-23.8	-10.7	-16.0	-9.5	-15.8	0.8	0.7	0.6	0.6	0.6
針 尾	29	29	22	19	14	-51.7	-24.1	-36.4	0.0	-24.1	-13.6	-26.3	0.8	0.8	0.7	0.6	0.5
宮	28	28	25	24	22	-21.4	-10.7	-12.0	0.0	-10.7	-4.0	-8.3	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8

(注) 1. 通産省『商業統計表』大蔵省印刷局による(以下の諸表も同じ)。  
2. 自動車小売業と燃料小売業の2業種を除く(以下の諸表も同じ)。

表10. 地区別従業者数の推移

地 域	実 数(人)					増 減 率 (%)							対市シェア (%)				
	1985	1988	1991	1994	1997	97/85	91/85	97/91	88/85	91/88	94/91	97/94	1985	1988	1991	1994	1997
佐世保市	13,788	13,966	13,474	14,227	12,688	-8.0	-2.3	-5.8	1.3	-3.5	5.6	-10.8	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
旧市内	9,170	8,775	8,368	8,641	7,289	-20.5	-8.7	-12.9	-4.3	-4.6	3.3	-15.6	66.5	62.8	62.1	60.7	57.4
日 宇	1,022	1,175	1,220	1,350	1,499	46.7	19.4	22.9	15.0	3.8	10.7	11.0	7.4	8.4	9.1	9.5	11.8
相 浦	995	1,211	1,060	1,164	1,148	15.4	6.5	8.3	21.7	-12.5	9.8	-1.4	7.2	8.7	7.9	8.2	9.0
早 岐	1,117	1,246	1,212	1,291	1,162	4.0	8.5	-4.1	11.5	-2.7	6.5	-10.0	8.1	8.9	9.0	9.1	9.2
大 野	684	733	729	724	686	0.3	6.6	-5.9	7.2	-0.5	-0.7	-5.2	5.0	5.2	5.4	5.1	5.4
中里皆瀬	273	305	323	351	381	39.6	18.3	18.0	11.7	5.9	8.7	8.5	2.0	2.2	2.4	2.5	3.0
柚 木	111	106	142	137	140	26.1	27.9	-1.4	-4.5	34.0	-3.5	2.2	0.8	0.8	1.1	1.0	1.1
黒 島	38	40	39	28	30	-21.1	2.6	-23.1	5.3	-2.5	-28.2	7.1	0.3	0.3	0.3	0.2	0.2
三 河 内	201	188	183	285	121	-39.8	-9.0	-33.9	-6.5	-2.7	55.7	-57.5	1.5	1.3	1.4	2.0	1.0
江 上	51	52	65	99	86	68.6	27.5	32.3	2.0	25.0	52.3	-13.1	0.4	0.4	0.5	0.7	0.7
針 尾	54	59	65	69	60	11.1	20.4	-7.7	9.3	10.2	6.2	-13.0	0.4	0.4	0.5	0.5	0.5
宮	72	76	68	88	86	19.4	-5.6	26.5	5.6	-10.5	29.4	-2.3	0.5	0.5	0.5	0.6	0.7

調査と研究 第34巻

3地区では、日宇地区が漸次そのシェアを上昇させてきているのが注目される。

つぎに、従業者数についてみると、1997年現在、この指標でも旧市内地区が市全体の57.4%を占め、以下、日宇地区の11.8%、早岐地区の9.2%、相浦地区の9.0%などの順となっている(表10)。85年以降の推移をみると、この指標でも旧市内地区が一貫してそのシェアを低下させ、しかも、94年までは従業者数のシェアが商店数のそれを上回って

いたが、97年にそれが逆転しているのが目立っている。また、97年現在、日宇地区が商店数では第4位であるが、従業者数では第2位となっており、しかもこの間に一貫してシェアを上昇させているのも注目される。

さらに、売場面積についてみると、1997年現在、これでも旧市内地区のシェア(59.7%)が群を抜いており、以下、日宇地区(15.7%)、早岐地区(8.1%)、相浦地区(6.7%)などの順となっている(表

表11. 地区別売場面積の推移

地 域	実 数 (㎡)					増 減 率 (%)						対市シェア (%)					
	1985	1988	1991	1994	1997	97/85	91/85	97/91	88/85	91/88	94/91	97/94	1985	1988	1991	1994	1997
佐世保市	213,885	223,048	222,325	232,179	224,750	5.1	3.9	1.1	4.3	-0.3	4.4	-3.2	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
旧 市 内	142,791	143,992	143,790	142,246	134,281	-6.0	0.7	-6.6	0.8	-0.1	-1.1	-5.6	66.8	64.6	64.7	61.3	59.7
日 宇	16,007	22,158	22,551	27,638	35,221	120.0	40.9	56.2	38.4	1.8	22.6	27.4	7.5	9.9	10.1	11.9	15.7
相 浦	14,479	15,682	15,237	15,055	14,990	3.5	5.2	-1.6	8.3	-2.8	-1.2	-0.4	6.8	7.0	6.9	6.5	6.7
早 岐	17,606	20,090	17,673	21,598	18,256	3.7	0.4	3.3	14.1	-12.0	22.2	-15.5	8.2	9.0	7.9	9.3	8.1
大 野	9,982	9,753	11,519	11,076	10,026	0.4	15.4	-13.0	-2.3	18.1	-3.8	-9.5	4.7	4.4	5.2	4.8	4.5
中里皆瀬	3,562	4,065	3,767	5,166	4,491	26.1	5.8	19.2	14.1	-7.3	37.1	-13.1	1.7	1.8	1.7	2.2	2.0
柚 木	1,709	1,545	2,124	1,771	1,884	10.2	24.3	-11.3	-9.6	37.5	-16.6	6.4	0.8	0.7	1.0	0.8	0.8
黒 島	426	752	405	411	227	-46.7	-4.9	-44.0	76.5	-46.1	1.5	-44.8	0.2	0.3	0.2	0.2	0.1
三 河 内	4,075	1,898	2,153	3,308	1,235	-69.7	-47.2	-42.6	-53.4	13.4	53.6	-62.7	1.9	0.9	1.0	1.4	0.5
江 上	883	947	1,117	1,639	1,495	69.3	26.5	33.8	7.2	18.0	46.7	-8.8	0.4	0.4	0.5	0.7	0.7
針 尾	1,060	1,021	943	981	1,526	44.0	-11.0	61.8	-3.7	-7.6	4.0	55.6	0.5	0.5	0.4	0.4	0.7
宮	1,305	1,145	1,046	1,290	1,118	-14.3	-19.8	6.9	-12.3	-8.6	23.3	-13.3	0.6	0.5	0.5	0.6	0.5

表12. 地区別販売額の推移

地 域	実 数 (万円)					増 減 率 (%)						対市シェア (%)					
	1985	1988	1991	1994	1997	97/85	91/85	97/91	88/85	91/88	94/91	97/94	1985	1988	1991	1994	1997
佐世保市	16,109,682	17,632,467	20,196,432	22,164,026	20,864,640	29.5	25.4	3.3	9.5	14.5	9.7	-5.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
旧 市 内	11,250,371	11,761,928	13,148,928	13,522,942	12,404,903	10.3	16.9	-5.7	4.5	11.8	2.8	-8.3	69.8	66.7	65.1	61.0	59.5
日 宇	1,053,474	1,469,821	1,878,489	2,519,741	3,192,412	203.0	78.3	69.9	39.5	27.8	34.1	26.7	6.5	8.3	9.3	11.4	15.3
相 浦	995,713	1,279,451	1,376,907	1,502,329	1,448,886	45.5	38.3	5.2	28.5	7.6	9.1	-3.6	6.2	7.3	6.8	6.8	6.9
早 岐	1,287,285	1,467,906	1,714,973	1,929,398	1,730,344	34.4	33.2	0.9	14.0	16.8	12.5	-10.3	8.0	8.3	8.5	8.7	8.3
大 野	767,759	901,736	1,013,430	1,211,246	1,035,509	34.9	32.0	2.2	17.5	12.4	19.5	-14.5	4.8	5.1	5.0	5.5	5.0
中里皆瀬	244,186	290,976	339,629	401,041	336,878	38.0	39.1	-0.8	19.2	16.7	18.1	-16.0	1.5	1.7	1.7	1.8	1.6
柚 木	96,461	126,210	208,636	213,529	171,972	78.3	116.3	-17.6	30.8	65.3	2.3	-19.5	0.6	0.7	1.0	1.0	0.8
黒 島	17,693	19,548	27,499	24,767	26,574	50.2	55.4	-3.4	10.5	40.7	-9.9	7.3	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
三 河 内	220,262	136,167	152,430	478,096	84,487	-61.6	-30.8	-44.6	-38.2	11.9	213.6	-82.3	1.4	0.8	0.8	2.2	0.4
江 上	59,955	44,871	113,344	137,690	184,541	207.8	89.0	62.8	-25.2	152.6	21.5	34.0	0.4	0.3	0.6	0.6	0.9
針 尾	50,830	63,418	112,000	113,232	150,744	196.6	120.3	34.6	24.8	76.6	1.1	33.1	0.3	0.4	0.6	0.5	0.7
宮	65,693	70,435	110,167	110,015	97,390	48.3	67.7	-11.6	7.2	56.4	-0.1	-11.5	0.4	0.4	0.5	0.5	0.5



## 佐世保市小売業の現状と課題

11)。85年以降の推移をみると、これでも旧市内地区はこの間にシェアを低下させている。これに対して、日宇地区は、この間に一貫してシェアを上昇させ、しかも各年とも、売場面積のシェアが商店数と従業者数のそれを上回っているのが特徴的である。

最後に、成果の指標である販売額についてみると、1997年現在、旧市内地区が市全体の59.5%を占め、以下、日宇地区（15.3%）、早岐地区（8.3%）、相浦地区（6.9%）の順となっている（表12）。85年以降の推移をみると、旧市内地区がこれでも一貫して低下してきており、97年には85年よりも10.3ポイントも低下している。また、日宇地区は、これでも一貫して上昇傾向を示しており、97年には85年よりも8.8ポイントも上昇している。

以上のようなことから、佐世保市小売業においては、抜群の集中度を誇る旧市内地区が1985年以降その集中度を低下させる中で、日宇地区の集中度が高まってきていることがとくに注目すべき傾向であるといえる。

### (3) 佐世保市における小売中心地体系の変貌

すでに指摘したように、各地域の小売中心地性を測る1つの指標に吸引度指数がある。この指標は、通常、各県を単位として、各市町村の商業人口を各市町村の行政人口で除して算出されるが、ここでは、資料の制約から、佐世保市を単位として、各地区の商業人口を各地区の行政人口で除した値を用いて、佐世保市内における小売中心地体系の変貌をみていくことにする。また、ここでは、各地区の小売中心地性を規定している要因についても分析し、その特性をより明確にしておきたい。

まず、1997年現在における佐世保市の小売中心

地性を吸引度指数によって地区別にみると、小売中心地地区は、旧市内地区（1.480）と日宇地区（1.296）の2地区にとどまっており、他地区は、吸引度指数がもっとも高い早岐地区でさえも0.624にすぎず、いずれの地区も全体として顧客が流出している消費地区となっている（表13）。

これについて、その規定因との関係でみると、2つの小売中心地のうち、旧市内地区については、その高い中心地性（吸引度指数の高水準）は、専ら施設密度指数の高さに依存しており、売場効率指数はむしろそれを引き下げる方向に作用している（表14）。なお、この水準を引き上げている施設密度指数の高さには店舗密度指数の高さがより寄与しており、また、売場効率指数の低水準には人的サービス率指数の低さが関係しているのも、問題点としては、省力化が相対的に進みすぎている点を指摘しうる。また、日宇地区についてみると、この地区も施設密度指数の高さがその中心地性を引き上げているが、旧市内地区と異なり、それを引き上げているのは店舗規模指数の高水準<sup>5)</sup>であり、店舗密度指数はむしろそれを引き下げる方向に作用している。なお、この地区の問題点も、省力化が極端に進み、その結果、売場効率が相対的に低くなっていることにあるといえよう。

他地区についてみると、すべての地区が消費地区（吸引度指数が1以下）となっているのは、専ら施設密度指数の相対的な低さの結果であり、それはまた、黒島地区を除いて、主として店舗密度指数の低さに起因している。また、江上地区と針尾地区を除くすべての地区では、店舗規模指数と人的効率指数もかなり低く、このことも吸引度指数の低水準の原因になっている。

つぎに、各地区の小売中心地性が1985年から97

表13. 地区別吸引度の推移

地 域	実 数 (万円/人)					増 減 率 (%)						
	1985	1988	1991	1994	1997	97/85	91/85	97/91	88/85	91/88	94/91	97/94
佐世保市	64.2	71.0	82.6	90.4	86.2	34.3	28.7	4.4	10.5	16.4	9.5	-4.7
旧 市 内	98.3	105.9	122.5	128.8	127.6	29.8	24.6	4.1	7.7	15.7	5.1	-1.0
日 宇	36.4	51.2	66.7	103.0	111.7	206.7	83.2	67.4	40.6	30.3	54.5	8.4
相 浦	38.6	49.5	53.4	49.0	50.7	31.4	38.5	-5.1	28.4	7.8	-8.3	3.5
早 岐	48.4	52.8	59.7	63.9	53.8	11.0	23.3	-10.0	9.0	13.2	7.0	-15.9
大 野	38.3	45.0	51.6	68.8	53.6	40.0	34.7	3.9	17.6	14.6	33.4	-22.1
中里皆瀬	19.8	23.6	27.7	37.2	27.8	40.7	40.3	0.3	19.7	17.3	34.1	-25.2
柚 木	18.2	24.2	40.4	34.0	34.5	89.8	122.6	-14.7	33.0	67.4	-16.0	1.5
黒 島	14.7	18.1	27.6	20.9	35.0	137.7	87.2	26.9	23.1	52.1	-24.1	67.2
三 河 内	40.2	25.7	30.3	102.8	18.0	-55.1	-24.6	-40.4	-36.0	17.7	239.6	-82.5
江 上	16.3	10.9	23.7	17.9	27.6	69.1	45.5	16.2	-33.4	118.3	-24.6	54.2
針 尾	15.5	19.9	36.4	39.7	50.8	228.3	135.1	39.6	28.6	82.9	9.0	28.1
宮	17.1	18.4	30.2	29.1	24.4	43.0	76.8	-19.1	7.9	63.8	-3.7	-16.0
地 域	対市水準 (市平均=1.000)					変 動 値 (倍率)						
	1985	1988	1991	1994	1997	97/85	91/85	97/91	88/85	91/88	94/91	97/94
佐世保市	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
旧 市 内	1.532	1.492	1.484	1.425	1.480	0.967	0.969	0.998	0.974	0.994	0.960	1.039
日 宇	0.567	0.722	0.808	1.140	1.296	2.285	1.424	1.604	1.272	1.120	1.411	1.137
相 浦	0.601	0.698	0.647	0.541	0.588	0.979	1.076	0.910	1.162	0.926	0.837	1.086
早 岐	0.755	0.744	0.723	0.707	0.624	0.827	0.958	0.862	0.986	0.972	0.977	0.883
大 野	0.596	0.634	0.624	0.761	0.621	1.042	1.047	0.996	1.064	0.985	1.218	0.817
中里皆瀬	0.308	0.333	0.336	0.411	0.323	1.048	1.091	0.961	1.083	1.007	1.225	0.785
柚 木	0.283	0.341	0.490	0.376	0.400	1.414	1.730	0.817	1.203	1.438	0.768	1.064
黒 島	0.230	0.256	0.334	0.232	0.406	1.770	1.455	1.216	1.113	1.307	0.693	1.754
三 河 内	0.626	0.363	0.367	1.137	0.209	0.334	0.586	0.571	0.579	1.011	3.102	0.184
江 上	0.254	0.153	0.287	0.198	0.320	1.259	1.131	1.114	0.603	1.876	0.689	1.618
針 尾	0.241	0.281	0.441	0.439	0.590	2.445	1.827	1.338	1.163	1.571	0.996	1.344
宮	0.266	0.260	0.366	0.322	0.283	1.065	1.374	0.775	0.976	1.408	0.880	0.881

(注) 対市水準は佐世保市をクロード・システムとしてみた場合の地区別吸引度指数。

年にかけてどのように変化してきたか、ということについてみると、旧市内地区は、85年から94年まで一貫して中心地性を低下させてきたが、97年には94年比でそれが上昇しているのが特徴的である。また、日宇地区は、この間に一貫して中心地性を高めてきており、とくに、91年までは流出地区（消費地区）であったのが、94年から吸引地区に上昇しているのが目立っている。その他の地区でこの間に中心地性が上昇したのは、針尾地区、江上地区、中里皆瀬地区、大野地区であるが、それでも97年の吸引度指数は各々0.590、0.320、

0.323、0.621にとどまっております、また、そのうち、中里皆瀬地区と大野地区は、94年から97年にかけては中心地性を低下させている。

表15を参照して、これを規定因との関係でみると、1997年/85年対比で旧市内地区において中心地性が低下、つまり吸引度指数が低下（0.967倍）しているのは、施設密度指数と売場効率指数の2指標の関係では、前者が上昇（1.016倍）、後者が低下（0.951倍）となっているので、売場効率指数が低下したことに起因している。また、この関係を店舗密度指数、店舗規模指数、人的効率指数、人

佐世保市小売業の現状と課題

表14. 吸引力指数とその規定因 (1997年)

地区	吸引力指数	施設密度指数	売場効率指数	店舗密度指数	店舗規模指数	人的効率指数	人的サービス率指数
佐世保市	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
旧市内	1.480	1.488	0.995	1.468	1.013	1.035	0.962
日 宇	1.296	1.327	0.976	0.720	1.844	1.295	0.754
相 浦	0.588	0.565	1.041	0.841	0.672	0.767	1.357
早 岐	0.624	0.611	1.021	0.685	0.893	0.906	1.127
大 野	0.621	0.559	1.113	0.655	0.853	0.918	1.212
中里皆瀬	0.323	0.399	0.808	0.624	0.640	0.538	1.503
柚 木	0.400	0.407	0.983	0.676	0.602	0.747	1.316
黒 島	0.406	0.322	1.261	1.200	0.269	0.539	2.341
三河内	0.209	0.284	0.737	0.739	0.385	0.425	1.736
江 上	0.320	0.241	1.330	0.218	1.105	1.305	1.019
針 尾	0.590	0.554	1.064	0.430	1.290	1.528	0.696
宮	0.283	0.302	0.938	0.502	0.601	0.689	1.363

- (注) 1. 吸引力は人口当たり販売額。施設密度は人口当たり売場面積。  
 売場効率は売場面積当たり販売額。店舗密度は人口当たり商店数。  
 店舗規模は商店数当たり売場面積。人的効率は従業者数当たり販売額。  
 人的サービス率は売場面積当たり従業者数。  
 2. 各指数は佐世保市を基準とした場合の各地区の水準値。  
 3. 吸引力指数 = 施設密度指数 × 売場効率指数  
 施設密度指数 = 店舗密度指数 × 店舗規模指数  
 売場効率指数 = 人的効率指数 × 人的サービス率指数

表15. 吸引力指数とその規定因 (97/85)

地区	吸引力指数	施設密度指数	売場効率指数	店舗密度指数	店舗規模指数	人的効率指数	人的サービス率指数
佐世保市	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
旧市内	0.967	1.016	0.951	1.087	0.934	0.986	0.965
日 宇	2.285	2.045	1.117	1.310	1.561	1.468	0.761
相 浦	0.979	0.858	1.140	0.946	0.908	0.896	1.273
早 岐	0.827	0.786	1.052	0.852	0.922	0.918	1.146
大 野	1.042	0.957	1.089	0.911	1.050	0.955	1.140
中里皆瀬	1.048	1.181	0.888	1.199	0.985	0.702	1.264
柚 木	1.414	1.078	1.312	1.154	0.934	1.004	1.306
黒 島	1.770	0.774	2.287	1.274	0.607	1.352	1.692
三河内	0.334	0.326	1.027	0.785	0.415	0.453	2.268
江 上	1.259	0.854	1.475	0.404	2.111	1.297	1.137
針 尾	2.445	1.463	1.671	0.689	2.124	1.896	0.881
宮	1.065	0.758	1.404	0.976	0.777	0.882	1.592

(注) 数値は指数の倍率。

的サービス率指数の4指標でみると、各々1.087倍、0.934倍、0.986倍、0.965倍であるので、店舗規模指数の低下が最も大きな要因であり、人的サービス率指数と人的効率指数の低下もその原因と

なっている。これに対して、この間に吸引力指数が上昇している日宇地区(2.285倍)については、施設密度指数と売場効率指数の両指標とも上昇(各々2.045倍、1.117倍)しており、とくに前者の

上昇が大きく寄与している。また、4指標との関係でみると、店舗規模指数の上昇(1.561倍)が最も寄与し、人的効率指数と店舗密度指数の上昇(各々1.468倍、1.310倍)もその要因であるが、人的サービス率は大幅に低下(0.761倍)し、これは吸引力指数を引き下げる方向に作用している。このようなことから、日宇地区の中心地性が上昇したのは、この間にセルフサービス主体の大・中型店が相次いで進出したことに主として起因しているといえる<sup>6)</sup>。

その他の地区における変動で注目されるのは針尾地区で吸引力指数では日宇地区を上回る上昇(2.445倍)を示しているが、これは、この間に売場効率指数と施設密度指数の2指標で各々1.671倍、1.463倍上昇した結果であり、これを4指標でみると、吸引力指数上昇にもっとも寄与しているのは、店舗規模指数の上昇(2.111倍)で、また、人的効率指数の上昇(1.896倍)もその要因であるが、店舗密度指数と人的サービス率指数の低下(各々、0.689倍、0.881倍)はそれを引き下げる方向に作用している。なお、針尾地区におけるこの間の中心地性の上昇は、セルフサービス主体の中・大型店の進出によるものではないかと推測されるが、この間の、小・零細店舗の減少がその影響を受けてのものであるとすれば、かなり問題があるように思われる。一方、この間に吸引力指数がもっとも低下(0.334倍)したのは三河内地区であるが、これは、この間に売場効率指数は上昇(1.027倍)しているので、専ら施設密度指数が大幅に低下(0.334倍)した結果であり、4指標との関連では、人的サービス率指数は大幅上昇(2.268倍)しているものの、店舗規模指数、人的効率指数、店舗密度指数がいずれも低下(各々、0.415

倍、0.453倍、0.785倍)しており、とくに店舗規模指数と人的効率指数の大幅低下がその原因となっている<sup>7)</sup>。

## 5. 佐世保市小売業の商業集積別の状況

### (1) 商業集積別商店数

佐世保市小売業の商店数を商業集積別にみると、1997年現在の対市シェアでは、商業集積地区が36.0%、非商業集積地区が64.0%を占めている(表16)。85年から97年にかけての推移をみると、この間に商業集積地区で32.1%減、非商業集積地区で20.6%減となっており、その結果、商業集積地区のシェアがこの間に若干低下しているのが特徴的である。

これを商業集積地区についてももう少し立ち入ってみると、1997年現在、中心部が17.5%、周辺部が9.9%、郊外部が8.7%を占めている。その推移(85~97年)をみると、この間に中心部で26.9%減、周辺部で38.9%減、郊外部で33.0%減となっているので、そのシェアは、97年には85年当時に比べていずれの地区でも低下しており、とくに、周辺部での低下傾向が目立っている。また、その推移をさらに立ち入ってみると、この間に増加しているのは、佐世保市の代表的な商店街である四ヶ町(13.1%増)と三ヶ町(5.9%増)の2地区のみで、その他地区は、中里皆瀬地区の変化なしを除いていずれの地区でも二桁の減少率となっており、とくに、相生(76.0%減)、金比良・今福(68.3%減)、塩見(57.0%減)、春日(50.0%減)では50%以上の減少率となっている。

佐世保市小売業の現状と課題

表16. 商業集積別商店数の推移

地 域	実 数 (店)					増 減 率 (%)							対市シェア (%)				
	1985	1988	1991	1994	1997	97/85	91/85	97/91	88/85	91/88	94/91	97/94	1985	1988	1991	1994	1997
佐世保市計	3,552	3,445	3,270	3,037	2,659	-25.1	-7.9	-18.7	-3.0	-5.1	-7.1	-12.4	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
商業集積計	1,410	1,333	1,270	1,115	958	-32.1	-9.9	-24.6	-5.5	-4.7	-12.2	-14.1	39.7	38.7	38.8	36.7	36.0
中心部計	636	598	565	541	465	-26.9	-11.2	-17.7	-6.0	-5.5	-4.2	-14.0	17.9	17.4	17.3	17.8	17.5
四ヶ町	137	161	166	179	155	13.1	21.2	-6.6	17.5	3.1	7.8	-13.4	3.9	4.7	5.1	5.9	5.8
三ヶ町	68	61	63	74	72	5.9	-7.4	14.3	-10.3	3.3	17.5	-2.7	1.9	1.8	1.9	2.4	2.7
京町	22	15	16	17	14	-36.4	-27.3	-12.5	-31.8	6.7	6.3	-17.6	0.6	0.4	0.5	0.6	0.5
シューズセンター	30	27	29	21	16	-46.7	-3.3	-44.8	-10.0	7.4	-27.6	-23.8	0.8	0.8	0.9	0.7	0.6
三京モール	51	44	41	45	36	-29.4	-19.6	-12.2	-13.7	-6.8	9.8	-20.0	1.4	1.3	1.3	1.5	1.4
戸尾	194	173	151	131	116	-40.2	-22.2	-23.2	-10.8	-12.7	-13.2	-11.5	5.5	5.0	4.6	4.3	4.4
塩見	100	86	76	57	43	-57.0	-24.0	-43.4	-14.0	-11.6	-25.0	-24.6	2.8	2.5	2.3	1.9	1.6
塩浜	9	10	8	9	7	-22.2	-11.1	-12.5	11.1	-20.0	12.5	-22.2	0.3	0.3	0.2	0.3	0.3
相生	25	21	15	8	6	-76.0	-40.0	-60.0	-16.0	-28.6	-46.7	-25.0	0.7	0.6	0.5	0.3	0.2
周辺部計	429	402	376	307	262	-38.9	-12.4	-30.3	-6.3	-6.5	-18.4	-14.7	12.1	11.7	11.5	10.1	9.9
大宮	143	127	123	113	95	-33.6	-14.0	-22.8	-11.2	-3.1	-8.1	-15.9	4.0	3.7	3.8	3.7	3.6
天神	43	47	40	34	28	-34.9	-7.0	-30.0	9.3	-14.9	-15.0	-17.6	1.2	1.4	1.2	1.1	1.1
金比良・今福	60	60	53	21	19	-68.3	-11.7	-64.2	0.0	-11.7	-60.4	-9.5	1.7	1.7	1.6	0.7	0.7
俵町	133	122	123	110	95	-28.6	-7.5	-22.8	-8.3	0.8	-10.6	-13.6	3.7	3.5	3.8	3.6	3.6
春日	50	46	37	29	25	-50.0	-26.0	-32.4	-8.0	-19.6	-21.6	-13.8	1.4	1.3	1.1	1.0	0.9
郊外部計	345	333	329	267	231	-33.0	-4.6	-29.8	-3.5	-1.2	-18.8	-13.5	9.7	9.7	10.1	8.8	8.7
日宇	32	30	30	24	22	-31.3	-6.3	-26.7	-6.3	0.0	-20.0	-8.3	0.9	0.9	0.9	0.8	0.8
黒髪	33	33	30	27	24	-27.3	-9.1	-20.0	0.0	-9.1	-10.0	-11.1	0.9	1.0	0.9	0.9	0.9
相浦	51	38	48	41	42	-17.6	-5.9	-12.5	-25.5	26.3	-14.6	2.4	1.4	1.1	1.5	1.4	1.6
皆瀬	37	35	33	28	23	-37.8	-10.8	-30.3	-5.4	-5.7	-15.2	-17.9	1.0	1.0	1.0	0.9	0.9
中里	16	16	16	16	16	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.6
大野	52	45	45	37	31	-40.4	-13.5	-31.1	-13.5	0.0	-17.8	-16.2	1.5	1.3	1.4	1.2	1.2
泉福寺	33	33	28	25	24	-27.3	-15.2	-14.3	0.0	-15.2	-10.7	-4.0	0.9	1.0	0.9	0.8	0.9
早岐	91	103	99	69	49	-46.2	8.8	-50.5	13.2	-3.9	-30.3	-29.0	2.6	3.0	3.0	2.3	1.8
非商業集積計	2,142	2,112	2,000	1,922	1,701	-20.6	-6.6	-15.0	-1.4	-5.3	-3.9	-11.5	60.3	61.3	61.2	63.3	64.0
(大塔)	-	-	12	11	11	-	-	-8.3	-	-	-8.3	0.0	-	-	0.4	0.4	0.4
その他	-	-	1,988	1,911	1,690	-	-	-15.0	-	-	-3.9	-11.6	-	-	60.8	62.9	63.6

(2) 商業集積別売場面積

佐世保市小売業の売場面積を商業集積別にみると、1997年現在の対市シェアでは、商業集積地区が43.8%、非商業集積地区が56.2%を占め、商業集積地区のシェアが商店数の場合よりも高くなっている(表17)。85年から97年にかけての推移をみると、この間に商業集積地区では17.1%減少しているのに対して、非商業集積地区では32.8%増加しており、その結果、商業集積地区のシェアがこの間に11.7ポイントも低下しているのが目立って

いる。

これを商業集積地区についてももう少し立ち入ってみると、1997年現在、中心部が34.1%、周辺部が4.9%、郊外部が4.9%を占めており、中心部のシェアが商店数の場合に比べてかなり高くなっているのが特徴的である。その推移(85年~97年)をみると、この間に中心部で9.2%減、周辺部で32.0%減、郊外部で40.6%減となっているので、そのシェアは、97年には85年当時に比べていずれの地区でも低下しているが、とくに、郊外部と周

表17. 商業集積別売場面積の推移

地 域	実 数 (㎡)					増 減 率 (%)							対市シェア (%)				
	1985	1988	1991	1994	1997	97/85	91/85	97/91	88/85	91/88	94/91	97/94	1985	1988	1991	1994	1997
佐世保市計	213,885	223,048	222,325	232,179	224,750	5.1	3.9	1.1	4.3	-0.3	4.4	-3.2	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
商業集積計	118,777	118,004	118,925	109,129	98,431	-17.1	0.1	-17.2	-0.7	0.8	-8.2	-9.8	55.5	52.9	53.5	47.0	43.8
中心部計	84,341	83,057	83,217	82,314	76,590	-9.2	-1.3	-8.0	-1.5	0.2	-1.1	-7.0	39.4	37.2	37.4	35.5	34.1
四ヶ町	43,109	44,215	44,457	44,464	41,177	-4.5	3.1	-7.4	2.6	0.5	0.0	-7.4	20.2	19.8	20.0	19.2	18.3
三ヶ町	21,518	20,909	20,157	21,287	21,073	-2.1	-6.3	4.5	-2.8	-3.6	5.6	-1.0	10.1	9.4	9.1	9.2	9.4
京町	1,025	707	850	693	532	-48.1	-17.1	-37.4	-31.0	20.2	-18.5	-23.2	0.5	0.3	0.4	0.3	0.2
シューズセンター	737	804	822	825	627	-14.9	11.5	-23.7	9.1	2.2	0.4	-24.0	0.3	0.4	0.4	0.4	0.3
三京モール	8,523	9,633	9,381	9,454	8,795	3.2	10.1	-6.2	13.0	-2.6	0.8	-7.0	4.0	4.3	4.2	4.1	3.9
戸尾	5,405	3,111	3,280	3,323	2,669	-50.6	-39.3	-18.6	-42.4	5.4	1.3	-19.7	2.5	1.4	1.5	1.4	1.2
塩見	3,052	2,834	3,643	1,747	1,390	-54.5	19.4	-61.8	-7.1	28.5	-52.0	-20.4	1.4	1.3	1.6	0.8	0.6
塩浜	343	285	227	294	215	-37.3	-33.8	-5.3	-16.9	-20.4	29.5	-26.9	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1
相生	629	559	400	227	112	-82.2	-36.4	-72.0	-11.1	-28.4	-43.3	-50.7	0.3	0.3	0.2	0.1	0.0
周辺部計	16,070	15,611	15,323	12,483	10,925	-32.0	-4.6	-28.7	-2.9	-1.8	-18.5	-12.5	7.5	7.0	6.9	5.4	4.9
大宮	4,937	5,360	4,580	4,258	3,876	-21.5	-7.2	-15.4	8.6	-14.6	-7.0	-9.0	2.3	2.4	2.1	1.8	1.7
天神	2,511	2,275	2,152	1,358	1,249	-50.3	-14.3	-42.0	-9.4	-5.4	-36.9	-8.0	1.2	1.0	1.0	0.6	0.6
金比良・今福	2,245	2,160	1,943	534	547	-75.6	-13.5	-71.8	-3.8	-10.0	-72.5	2.4	1.0	1.0	0.9	0.2	0.2
俵町	4,288	4,203	5,194	4,949	4,429	3.3	21.1	-14.7	-2.0	23.6	-4.7	-10.5	2.0	1.9	2.3	2.1	2.0
春日	2,089	1,613	1,454	1,384	824	-60.6	-30.4	-43.3	-22.8	-9.9	-4.8	-40.5	1.0	0.7	0.7	0.6	0.4
郊外部計	18,366	19,336	20,385	14,332	10,916	-40.6	11.0	-46.5	5.3	5.4	-29.7	-23.8	8.6	8.7	9.2	6.2	4.9
日宇	916	972	1,353	1,136	920	0.4	47.7	-32.0	6.1	39.2	-16.0	-19.0	0.4	0.4	0.6	0.5	0.4
黒髪	1,797	1,606	1,798	1,447	187	-89.6	0.1	-89.6	-10.6	12.0	-19.5	-87.1	0.8	0.7	0.8	0.6	0.1
相浦	2,315	1,877	2,153	1,961	1,996	-13.8	-7.0	-7.3	-18.9	14.7	-8.9	1.8	1.1	0.8	1.0	0.8	0.9
皆瀬	1,209	1,485	964	971	892	-26.2	-20.3	-7.5	22.8	-35.1	0.7	-8.1	0.6	0.7	0.4	0.4	0.4
中里	488	515	727	522	573	17.4	49.0	-21.2	5.5	41.2	-28.2	9.8	0.2	0.2	0.3	0.2	0.3
大野	2,570	2,442	3,651	3,383	2,582	0.5	42.1	-29.3	-5.0	49.5	-7.3	-23.7	1.2	1.1	1.6	1.5	1.1
泉福寺	1,704	2,164	1,958	1,220	1,277	-25.1	14.9	-34.8	27.0	-9.5	-37.7	4.7	0.8	1.0	0.9	0.5	0.6
早岐	7,367	8,275	7,781	3,692	2,489	-66.2	5.6	-68.0	12.3	-6.0	-52.6	-32.6	3.4	3.7	3.5	1.6	1.1
非商業集積計	95,108	105,044	103,400	123,050	126,319	32.8	8.7	22.2	10.4	-1.6	19.0	2.7	44.5	47.1	46.5	53.0	56.2
(大塔)	-	-	7,016	7,272	9,284	-	-	32.3	-	-	3.6	27.7	-	-	3.2	3.1	4.1
その他	-	-	96,384	115,778	117,035	-	-	21.4	-	-	20.1	1.1	-	-	43.4	49.9	52.1

辺部での低下傾向が目立っている。また、その推移をさらに立ち入ってみると、この間に増加しているのは、中里皆瀬 (17.4%増)、俵町 (3.3%増)、三京モール (3.2%増)、大野 (0.5%増)、日宇 (0.4%増) の5地区にとどまっておらず、しかも、これらの地区の売場面積がもっとも大きかったのは、中里皆瀬、俵町、大野、日宇がいずれも91年、また、三京モールが88年となっているので、その年に比べると、これらの地区でも低下していることになる。なお、その他の地区では、四ヶ町

(4.5%減)と三ヶ町 (2.1%減) の2地区を除くいずれの地区でも二桁の減少率となっており、とくに、黒髪 (89.6%減)、相生 (82.2%減)、金比良・今福 (75.6%減)、早岐 (66.2%減)、春日 (60.6%減)、塩見 (54.5%減)、戸尾 (50.6%減)、天神 (50.3%減) では50%以上の減少率となっている。

### (3) 商業集積別販売額

佐世保市小売業の販売額を商業集積別にみると、1997年現在の対市シェアでは、商業集積地区が

佐世保市小売業の現状と課題

表18. 商業集積別販売額の推移

地 域	実 数 (万円)					増 減 率 (%)							対市シェア (%)				
	1985	1988	1991	1994	1997	97/85	91/85	97/91	88/85	91/88	94/91	97/94	1985	1988	1991	1994	1997
佐世保市計	16,109,682	17,632,467	20,196,432	22,164,026	20,864,640	29.5	25.4	3.3	9.5	14.5	9.7	-5.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
商業集積計	9,109,895	9,473,983	10,808,027	10,227,270	9,058,790	-0.6	18.6	-16.2	4.0	14.1	-5.4	-11.4	56.5	53.7	53.5	46.1	43.4
中心部計	6,400,085	6,841,658	7,728,591	7,889,823	7,077,109	10.6	20.8	-8.4	6.9	13.0	2.1	-10.3	39.7	38.8	38.3	35.6	33.9
四ヶ町	2,912,182	3,349,316	3,873,121	4,250,860	3,508,317	20.5	33.0	-9.4	15.0	15.6	9.8	-17.5	18.1	19.0	19.2	19.2	16.8
三ヶ町	2,045,332	2,195,346	2,435,261	2,486,235	2,590,098	26.6	19.1	6.4	7.3	10.9	2.1	4.2	12.7	12.5	12.1	11.2	12.4
京町	81,036	67,890	64,952	69,814	77,398	-4.5	-19.8	19.2	-16.2	-4.3	7.5	10.9	0.5	0.4	0.3	0.3	0.4
シューズセンター	57,080	109,097	175,176	69,590	48,284	-15.4	206.9	-72.4	91.1	60.6	-60.3	-30.6	0.4	0.6	0.9	0.3	0.2
三京モール	546,754	464,536	490,750	440,542	346,804	-36.6	-10.2	-29.3	-15.0	5.6	-10.2	-21.3	3.4	2.6	2.4	2.0	1.7
戸尾	438,171	366,993	392,890	365,289	359,006	-18.1	-10.3	-8.6	-16.2	7.1	-7.0	-1.7	2.7	2.1	1.9	1.6	1.7
塩見	234,341	207,396	230,554	129,837	107,698	-54.0	-1.6	-53.3	-11.5	11.2	-43.7	-17.1	1.5	1.2	1.1	0.6	0.5
塩浜	18,716	23,657	14,510	40,793	26,458	41.4	-22.5	82.3	26.4	-38.7	181.1	-35.1	0.1	0.1	0.1	0.2	0.1
相生	66,473	57,427	51,377	36,863	13,046	-80.4	-22.7	-74.6	-13.6	-10.5	-28.2	-64.6	0.4	0.3	0.3	0.2	0.1
周辺部計	1,350,112	1,351,632	1,436,680	1,248,447	1,033,299	-23.5	6.4	-28.1	0.1	6.3	-13.1	-17.2	8.4	7.7	7.1	5.6	5.0
大宮	505,300	458,959	464,412	498,446	370,070	-26.8	-8.1	-20.3	-9.2	1.2	7.3	-25.8	3.1	2.6	2.3	2.2	1.8
天神	192,712	193,733	199,042	160,920	127,416	-33.9	3.3	-36.0	0.5	2.7	-19.2	-20.8	1.2	1.1	1.0	0.7	0.6
金比良・今福	133,237	146,136	159,880	53,050	47,211	-64.6	20.0	-70.5	9.7	9.4	-66.8	-11.0	0.8	0.8	0.8	0.2	0.2
俵町	379,136	396,616	452,755	416,342	371,493	-2.0	19.4	-17.9	4.6	14.2	-8.0	-10.8	2.4	2.2	2.2	1.9	1.8
春日	139,727	156,188	160,591	119,689	117,109	-16.2	14.9	-27.1	11.8	2.8	-25.5	-2.2	0.9	0.9	0.8	0.5	0.6
郊外部計	1,359,698	1,280,693	1,642,756	1,089,000	948,382	-30.3	20.8	-42.3	-5.8	28.3	-33.7	-12.9	8.4	7.3	8.1	4.9	4.5
日宇	75,149	74,473	74,377	65,225	63,785	-15.1	-1.0	-14.2	-0.9	-0.1	-12.3	-2.2	0.5	0.4	0.4	0.3	0.3
黒髪	136,806	142,358	153,647	98,047	96,512	-29.5	12.3	-37.2	4.1	7.9	-36.2	-1.6	0.8	0.8	0.8	0.4	0.5
相浦	148,569	110,740	150,598	140,633	138,312	-6.9	1.4	-8.2	-25.5	36.0	-6.6	-1.7	0.9	0.6	0.7	0.6	0.7
皆瀬	72,135	77,352	82,839	64,394	55,646	-22.9	14.8	-32.8	7.2	7.1	-22.3	-13.6	0.4	0.4	0.4	0.3	0.3
中里	22,918	39,783	32,910	31,884	28,599	24.8	43.6	-13.1	73.6	-17.3	-3.1	-10.3	0.1	0.2	0.2	0.1	0.1
大野	222,778	198,225	318,591	315,973	277,920	24.8	43.0	-12.8	-11.0	60.7	-0.8	-12.0	1.4	1.1	1.6	1.4	1.3
泉福寺	145,509	191,174	182,670	145,978	123,884	-14.9	25.5	-32.2	31.4	-4.4	-20.1	-15.1	0.9	1.1	0.9	0.7	0.6
早岐	535,834	446,588	647,124	226,866	163,724	-69.4	20.8	-74.7	-16.7	44.9	-64.9	-27.8	3.3	2.5	3.2	1.0	0.8
非商業集積計	6,999,787	8,158,484	9,388,405	11,936,756	11,805,850	68.7	34.1	25.7	16.6	15.1	27.1	-1.1	43.5	46.3	46.5	53.9	56.6
(大塔)	-	-	419,286	407,992	443,300	-	-	5.7	-	-	-2.7	8.7	-	-	2.1	1.8	2.1
その他	-	-	8,969,119	11,528,764	11,362,550	-	-	26.7	-	-	-28.5	-1.4	-	-	44.4	52.0	54.5

43.4%、非商業集積地区が56.6%を占め、両地区のシェアが売場面積の場合とほぼ同様となっている(表18)。85年から97年にかけての推移をみると、この間に商業集積地区では0.1%減少しているのに対して、非商業集積地区では68.7%も増加しており、その結果、商業集積地区のシェアがこの間に13.1ポイントも低下しているが目立っている。

これを商業集積地区についてもう少し立ち入ってみると、1997年現在、中心部が33.9%、周辺部

が5.0%、郊外部が4.5%を占めており、中心部のシェアは売場面積の場合とほぼ同様のシェアとなっている。その推移(85~97年)をみると、この間に中心部で10.6%増、周辺部で23.5%減、郊外部で30.3%減となっており、中心部のみが増加しているが、その増加率は市平均(29.5%増)を大きく下回っているため、そのシェアは、97年には85年当時に比べていずれの地区でも低下し、とくに、郊外部と周辺部での低下傾向が目立っている。また、その推移をさらに立ち入ってみると、この

間に増加しているのは、塩浜(41.4%増)、三ヶ町(26.6%増)、中里皆瀬(24.8%増)、大野(24.8%増)、四ヶ町(20.5%増)の5地区にとどまっております、しかも、この間に一貫して増加傾向を示している三ヶ町を除くと、販売額がもっとも多かったのは、中里皆瀬が88年、大野が91年、塩浜と四ヶ町が94年となっているので、その年に比べると、これらの地区でも低下していることになる。なお、その他の地区では、相生(80.4%減)、早岐(69.4%減)、金比良・今福(64.6%減)、塩見(54.0%

減)で50%以上の減少率となっている。

#### (4) 商業集積別売場効率

佐世保市小売業の売場効率(売場面積1㎡当たり販売額)を商業集積別にみると、1997年現在、商業集積地区が92.0万円、非商業集積地区が93.5万円となっており、非商業集積地区が若干上回っているのが注目される(表19)。85年から97年にかけての推移をみると、この間に商業集積地区では20.0%増加しているのに対して、非商業集積地区では

表19. 商業集積別売場効率の推移

地域	実数(万円/㎡)					増減率(%)						
	1985	1988	1991	1994	1997	97/85	91/85	97/91	88/85	91/88	94/91	97/94
佐世保市計	75.3	79.1	90.8	95.5	92.8	23.3	20.6	2.2	5.0	14.9	5.1	-2.8
商業集積計	76.7	80.3	90.9	93.7	92.0	20.0	18.5	1.3	4.7	13.2	3.1	-1.8
中心部計	75.9	82.4	92.9	95.9	92.4	21.8	22.4	-0.5	8.6	12.7	3.2	-3.6
四ヶ町	67.6	75.8	87.1	95.6	85.2	26.1	29.0	-2.2	12.1	15.0	9.7	-10.9
三ヶ町	95.1	105.0	120.8	116.8	122.9	29.3	27.1	1.7	10.5	15.1	-3.3	5.2
京町	79.1	96.0	76.4	100.7	145.5	84.0	-3.3	90.4	21.5	-20.4	31.8	44.4
シューズセンター	77.4	135.7	213.1	84.4	77.0	-0.6	175.2	-63.9	75.2	57.1	-60.4	-8.7
三京モール	64.2	48.2	52.3	46.6	39.4	-38.5	-18.5	-24.6	-24.8	8.5	-10.9	-15.4
戸尾	81.1	118.0	119.8	109.9	134.5	65.9	47.8	12.3	45.5	1.5	-8.2	22.4
塩見	76.8	73.2	63.3	74.3	77.5	0.9	-17.6	22.4	-4.7	-13.5	17.4	4.3
塩浜	54.6	83.0	63.9	138.8	123.1	125.5	17.1	92.5	52.1	-23.0	117.1	-11.3
相生	105.7	102.7	128.4	162.4	116.5	10.2	21.5	-9.3	-2.8	25.0	26.4	-28.3
周辺部計	84.0	86.6	93.8	100.0	94.6	12.6	11.6	0.9	3.1	8.3	6.7	-5.4
大宮	102.3	85.6	101.4	117.1	95.5	-6.7	-0.9	-5.8	-16.3	18.4	15.4	-18.4
天神	76.7	85.2	92.5	118.5	102.0	32.9	20.5	10.3	11.0	8.6	28.1	-13.9
金比良・今福	59.3	67.7	82.3	99.3	86.3	45.4	38.6	4.9	14.0	21.6	20.7	-13.1
俵町	88.4	94.4	87.2	84.1	83.9	-5.1	-1.4	-3.8	6.7	-7.6	-3.5	-0.3
春日	66.9	96.8	110.4	86.5	142.1	112.5	65.1	28.7	44.8	14.1	-21.7	64.3
郊外部計	74.0	66.2	80.6	76.0	86.9	17.4	8.9	7.8	-10.5	21.7	-5.7	14.3
日宇	82.0	76.6	55.0	57.4	69.3	-15.5	-33.0	26.1	-6.6	-28.3	4.4	20.8
黒髪	76.1	88.6	85.5	67.8	516.1	577.9	12.2	504.0	16.4	-3.6	-20.7	661.7
相浦	64.2	59.0	69.9	71.7	69.3	8.0	9.0	-0.9	-8.1	18.6	2.5	-3.4
皆瀬	59.7	52.1	85.9	66.3	62.4	4.6	44.0	-27.4	-12.7	65.0	-22.8	-5.9
中里	47.0	77.2	45.3	61.1	49.9	6.3	-3.6	10.3	64.5	-41.4	34.9	-18.3
大野	86.7	81.2	87.3	93.4	107.6	24.2	0.7	23.4	-6.4	7.5	7.0	15.2
泉福寺	85.4	88.3	93.3	119.7	97.0	13.6	9.3	4.0	3.5	5.6	28.3	-18.9
早岐	72.7	54.0	83.2	61.4	65.8	-9.6	14.3	-20.9	-25.8	54.1	-26.1	7.0
非商業集積計	73.6	77.7	90.8	97.0	93.5	27.0	23.4	2.9	5.5	16.9	6.8	-3.7
(大塔)	-	-	59.8	56.1	47.7	-	-	-20.1	-	-	-6.1	-14.9
その他	-	-	93.1	99.6	97.1	-	-	4.3	-	-	7.0	-2.5



### 佐世保市小売業の現状と課題

27.0%増加しており、この間の増加率でも非商業集積地区のほうが上回っている。しかし、両地区とも、94年に比べると97年には減少しており、この効率の低下が最近の佐世保市小売業の大きな問題の一つとなってきた。

これを商業集積地区についてももう少し立ち入ってみると、1997年現在、中心部が92.4万円、周辺部が94.6万円、郊外部が86.9万円となっており、周辺部が非商業集積地区をも上回る成果をあげて

いるのが注目される。その推移（85年～97年）をみると、この間に中心部で21.8%増、周辺部で12.6%増、郊外部で17.4%増といずれも増加しているが、中心部と周辺部では94年から97年にかけて減少しているのに対して、郊外部では増加しているのが対照的である。また、その推移をさらに立ち入ってみると、この間に著しく増加しているのは、黒髪(577.9%増)、塩浜(125.5%増)、春日(112.5%増)の3地区であるが、塩浜は94年に比べると

表20. 商業集積別各指標の推移

地 域	倍 率									相対倍率(佐世保市計=1.000)								
	商店数			売場面積			販売額			商店数			売場面積			販売額		
	97/91	94/91	97/94	97/91	94/91	97/94	97/91	94/91	97/94	97/91	94/91	97/94	97/91	94/91	97/94	97/91	94/91	97/94
佐世保市計	0.813	0.929	0.876	1.011	1.044	0.968	1.033	1.097	0.941	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
商業集積計	0.754	0.878	0.859	0.828	0.918	0.902	0.838	0.946	0.886	0.928	0.945	0.981	0.819	0.879	0.932	0.811	0.862	0.941
中心部計	0.823	0.958	0.860	0.920	0.989	0.930	0.916	1.021	0.897	1.012	1.031	0.982	0.910	0.947	0.961	0.886	0.930	0.953
四ヶ町	0.934	1.078	0.866	0.926	1.000	0.926	0.906	1.098	0.825	1.148	1.161	0.989	0.916	0.958	0.957	0.877	1.000	0.877
三ヶ町	1.143	1.175	0.973	1.045	1.056	0.990	1.064	1.021	1.042	1.405	1.265	1.111	1.034	1.011	1.023	1.030	0.930	1.107
京町	0.875	1.063	0.824	0.626	0.815	0.768	1.192	1.075	1.109	1.076	1.144	0.941	0.619	0.781	0.793	1.153	0.979	1.178
シューズセンター	0.552	0.724	0.762	0.763	1.004	0.760	0.276	0.397	0.694	0.679	0.780	0.870	0.755	0.961	0.785	0.267	0.362	0.737
三京モール	0.878	1.098	0.800	0.938	1.008	0.930	0.707	0.898	0.787	1.080	1.182	0.914	0.927	0.965	0.961	0.684	0.818	0.836
戸尾	0.768	0.868	0.885	0.814	1.013	0.803	0.914	0.930	0.983	0.945	0.934	1.011	0.805	0.970	0.830	0.884	0.847	1.044
塩見	0.566	0.750	0.754	0.382	0.480	0.796	0.467	0.563	0.829	0.696	0.808	0.862	0.377	0.459	0.822	0.452	0.513	0.881
塩浜	0.875	1.125	0.778	0.947	1.295	0.731	1.823	2.811	0.649	1.076	1.211	0.888	0.937	1.240	0.755	1.765	2.562	0.689
相生	0.400	0.533	0.750	0.280	0.568	0.493	0.254	0.718	0.354	0.492	0.574	0.857	0.277	0.543	0.510	0.246	0.654	0.376
周辺部計	0.697	0.816	0.853	0.713	0.815	0.875	0.719	0.869	0.828	0.857	0.879	0.975	0.705	0.780	0.904	0.696	0.792	0.879
大宮	0.772	0.919	0.841	0.846	0.930	0.910	0.797	1.073	0.742	0.950	0.989	0.960	0.837	0.890	0.940	0.771	0.978	0.789
天神	0.700	0.850	0.824	0.580	0.631	0.920	0.640	0.808	0.792	0.861	0.915	0.941	0.574	0.604	0.950	0.620	0.737	0.841
金比良・今福	0.358	0.396	0.905	0.282	0.275	1.024	0.295	0.332	0.890	0.441	0.427	1.033	0.278	0.263	1.058	0.286	0.302	0.945
俵町	0.772	0.894	0.864	0.853	0.953	0.895	0.821	0.920	0.892	0.950	0.963	0.986	0.844	0.912	0.925	0.794	0.838	0.948
春日	0.676	0.784	0.862	0.567	0.952	0.595	0.729	0.745	0.978	0.831	0.844	0.985	0.561	0.911	0.615	0.706	0.679	1.039
郊外部計	0.702	0.812	0.865	0.535	0.703	0.762	0.577	0.663	0.871	0.863	0.874	0.988	0.530	0.673	0.787	0.559	0.604	0.925
日字	0.733	0.800	0.917	0.680	0.840	0.810	0.858	0.877	0.978	0.902	0.861	1.047	0.673	0.804	0.837	0.830	0.799	1.039
黒髪	0.800	0.900	0.889	0.104	0.805	0.129	0.628	0.638	0.984	0.984	0.969	1.015	0.103	0.771	0.134	0.608	0.581	1.046
相浦	0.875	0.854	1.024	0.927	0.911	1.018	0.918	0.934	0.983	1.076	0.920	1.170	0.917	0.872	1.051	0.889	0.851	1.045
皆瀬	0.697	0.848	0.821	0.925	1.007	0.919	0.672	0.777	0.864	0.857	0.914	0.938	0.915	0.965	0.949	0.650	0.708	0.918
中里	1.000	1.000	1.000	0.788	0.718	1.098	0.869	0.969	0.897	1.230	1.077	1.142	0.780	0.688	1.134	0.841	0.883	0.953
大野	0.689	0.822	0.838	0.707	0.927	0.763	0.872	0.992	0.880	0.847	0.885	0.957	0.700	0.887	0.788	0.844	0.904	0.934
泉福寺	0.857	0.893	0.960	0.652	0.623	1.047	0.678	0.799	0.849	1.054	0.961	1.096	0.645	0.597	1.081	0.656	0.728	0.901
早岐	0.495	0.697	0.710	0.320	0.474	0.674	0.253	0.351	0.722	0.609	0.750	0.811	0.316	0.454	0.696	0.245	0.319	0.767
非商業集積計	0.851	0.961	0.885	1.222	1.190	1.027	1.257	1.271	0.989	1.046	1.035	1.011	1.208	1.140	1.060	1.217	1.159	1.051
(大塔)	0.917	0.917	1.000	1.323	1.036	1.277	1.057	0.973	1.087	1.127	0.987	1.142	1.309	0.992	1.319	1.023	0.887	1.154
その他	0.850	0.961	0.884	1.214	1.201	1.011	1.267	1.285	0.986	1.045	1.035	1.010	1.201	1.150	1.044	1.226	1.171	1.047

97年には減少している。なお、その他の地区でこの間に減少しているのは、三京モール(38.5%減)、日宇(15.5%減)、早岐(9.6%減)、大宮(6.7%減)、俵町(5.1%減)、シューズセンター(0.6%減)の6地区で、これら以外のその他の地区では増加している。

以上、佐世保市小売業の動向を各指標によって商業集積別にみてきたが、最後に、バブル崩壊期に焦点を当てて、商店数、売場面積、販売額の動向を整理すると表20のとおりである。同表よりわかるように、この間(1991年～97年、通期)においては、商業集積地区がいずれの指標でも減少しているのに対して、非商業集積地区は、商店数では減少しているものの、売場面積と販売額の両指標では二桁の伸びを示している。また、これを91年～94年(前期)と94年～97年(後期)の2期に分けてみると、商業集積地区・非商業集積地区とも、いずれの指標においても前期よりも後期が伸び悩んでいるが、相対倍率からわかるように、商業集積地区のほうがより伸び悩んでいる。さらに、これを成果の指標である販売額に焦点を当ててより立ち入ってみると、通期に増加傾向を示しているのは、商業集積地区では中心部の三ヶ町、京町、塩浜の3地区、非商業集積地区では大塔、その他となっているが、後期に増加傾向を示している地区は、三ヶ町、京町、大塔の3地区にとどまっている。

## 6. むすびにかえて

最後に、以上のことを踏まえて佐世保市小売業の課題をいくつか指摘してむすびにかえたい。

①佐世保市の小売中心地性は、第一次石油シヨ

ック以降、1974年から85年までは一貫して低下し、その後、一進一退しながら94年には82年の水準まで持ち直したが、97年にはこの間では最低の1.134まで低下している。しかし、99年には臨時調査ではあるが1.247にまで回復した。これは、長崎市が91年以降一貫してその中心地性を低下させ、しかも、最新の99年の水準が第一次石油ショック以降では最低となっているのとは対比するとかなり健闘しているといえるが、長期的な傾向としては低下傾向にあるので、ごく最近の上昇傾向をどのようにして維持していくかが最大の課題であるといえる。

②佐世保市のまちづくりという観点からすると、旧市内地区、とくに中心部の小売業の低下傾向が問題となる。すなわち、旧市内地区小売業の対市シェアは、いずれの指標においても1985年以降低下傾向を示し、とくにその成果を示す販売額では、85年の69.8%から97年には59.5%とこの間に10.3ポイントも低下しており、また、その中心地性も85年以降94年まで一貫して低下し、97年/94年対比では上昇したものの、その水準は、91年よりも低くなっている。さらに、旧市内地区の中心部の小売業もこの間に伸び悩んでおり、市内におけるその地位は、相対的に低下しつつある。

周知のように、最近、全国の多くの都市で中心市街地活性化がクローズアップされるようになってきたが、これは、裏を返せば、これらの都市で中心市街地が疲弊して、都市の活力が次第に喪失してきていることを意味している。中心部の小売業、とくに中心商店街は、中心市街地の代表的な構成メンバーであり、これが停滞・衰退することは、佐世保市にとっても大きな問題であるので、この問題をどのようにして解決していくか、とい

## 佐世保市小売業の現状と課題

うことも重要な課題といえる。

③佐世保市小売業をその成果の指標である販売額に焦点を当てて商業集積別にみると、商業集積地区の対市シェアは、1985年の56.5%からその後一貫して低下し、97年には43.4%まで落ち込んでいる。また、商業集積地区について立ち入ってみると、中心部、周辺部、郊外部の3地区のいずれにおいてもこの間（85年～97年）にシェアが低下している。つまり、このことは、佐世保市において、この間に非商業集積地区への小売業の分散化が進展したことを物語っているのであるが、問題は、このような分散化が佐世保市小売業に対してメリットをもたらすものであったか、ということである。結論からいえば、この分散化には、メリットよりもデメリットのほうが大きかったのではないかと推量される。というのは、この分散化は、自然発生的に進展したもので、たとえば、佐世保市小売業の中心地性の動向、また、市内小売業における地区・商業集積別の機能分担や「棲み分け」といった観点からみると明らかに問題を抱えているといえる。したがって、このような問題をいかに解決していくか、ということもまた重要な課題であるように思われる。

④商業集積別に立ち入ってみると、とくに四ヶ町の足許（1994年～97年）の停滞傾向を問題にせざるをえない。というのは、四ヶ町は、佐世保市を代表する商業集積であるが、その販売額が97年には94年に比べて17.5%も減少（市平均5.9%減）し、その結果、その対市シェアは、94年の19.2%から97年には16.8%まで低下し、また、売場効率も94年の95.6万円から97年には85.2万円へとこの間に10.9%減少（市平均2.8%減）しているのである。このようなことから、四ヶ町の小売中心地性

もこの間に低下していると推量されるが、もしこれが、過度の省力化<sup>6)</sup>によるものであれば、四ヶ町の商業集積特性（買回品・専門品を主体とした広域商圏の担い手）からみて問題があるといえよう。

### (注)

- 1) 商業統計調査は、わが国の商業の実態を明らかにするため、全国のすべての商店を対象に実施されるもので、1952年（第1回調査）から76年までは2年ごとに、76年以降は97年まで3年ごとに実施されてきたが、97年以降は5年ごとに正式調査が実施され、その中間年（正式調査の2年後）に臨時の簡易調査が実施されることになった。99年調査は、第1回目の簡易調査として、総務庁所管の「事業所・企業統計調査」と同時に実施されたものである。
- 2) 注1で指摘したように、1999年調査は簡易調査であり、従前の調査とは捕捉の仕方等が異なり、そのままのデータでは時系列分析ができないので、本稿での時系列分析においては、一部を除いて97年までを研究対象期間とした。
- 3) すでに指摘したように、1999年調査は簡易調査であるので、79年から99年までは厳密には連続しない。
- 4) この地区の集中度を高めたもっとも重要な要因は、1981年のMOZタイガー（ホームセンター）の出店を契機に、近藤家具大塔店、オサダメガホーム大塔店、大塔ショッピングセンターエレナ、紳士服のはるやま佐世保店、ハイパーセンターDAITOH等の大型店が相次いで進出してきたことである。なお、この地区には、97年10月にジャスコを核店舗としたジャスコシティ大塔ショッピングセンター（売場面積28,648㎡、うちジャスコ14,000㎡）がオープンしたので、この地区の集中度は、その後さらに上昇しているものと推測される。
- 5) 店舗規模指数の高水準は注3の要因と関係している。
- 6) 注3を参照のこと。
- 7) 三河内地区は陶器の産地であり、陶器を販売する小売店も相対的に多いので、この間の店舗規模指数の低下には陶器小売店の廃業が関連しているのではないかと思われる。
- 8) 売場効率＝人的効率×人的サービス率であるから、過度の省力化は人的サービス率を低下させ、売場効率を引き下げることとなり、それはまた、小売中心地性を低下させることにもなる。

調査と研究 第34巻

付表1. 吸引力指数とその規定因 (1985年)

地区	吸引力指数	施設密度指数	売場効率指数	店舗密度指数	店舗規模指数	人的効率指数	人的サービス率指数
佐世保市	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
旧市内	1.532	1.464	1.046	1.350	1.084	1.050	0.996
日 宇	0.567	0.649	0.874	0.549	1.181	0.882	0.990
相 浦	0.601	0.658	0.913	0.889	0.740	0.856	1.066
早 岐	0.755	0.777	0.971	0.803	0.968	0.986	0.984
大 野	0.596	0.584	1.021	0.719	0.813	0.961	1.063
中里皆瀬	0.308	0.338	0.910	0.520	0.650	0.766	1.189
柚 木	0.283	0.378	0.749	0.586	0.645	0.744	1.008
黒 島	0.230	0.416	0.551	0.941	0.442	0.399	1.384
三河内	0.626	0.872	0.718	0.941	0.927	0.938	0.765
江 上	0.254	0.282	0.901	0.538	0.524	1.006	0.896
針 尾	0.241	0.379	0.637	0.624	0.607	0.806	0.790
宮	0.266	0.398	0.668	0.514	0.774	0.781	0.856

付表4. 吸引力指数とその規定因 (1994年)

地区	吸引力指数	施設密度指数	売場効率指数	店舗密度指数	店舗規模指数	人的効率指数	人的サービス率指数
佐世保市	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
旧市内	1.425	1.431	0.996	1.381	1.036	1.005	0.991
日 宇	1.140	1.193	0.955	0.772	1.545	1.198	0.797
相 浦	0.541	0.518	1.045	0.750	0.691	0.828	1.262
早 岐	0.707	0.755	0.936	0.770	0.981	0.959	0.975
大 野	0.761	0.664	1.146	0.719	0.923	1.074	1.067
中里皆瀬	0.411	0.506	0.813	0.651	0.777	0.733	1.109
柚 木	0.376	0.298	1.263	0.540	0.552	1.000	1.262
黒 島	0.232	0.367	0.631	0.614	0.597	0.568	1.112
三河内	1.137	0.751	1.514	1.337	0.562	1.077	1.406
江 上	0.198	0.225	0.880	0.199	1.128	0.893	0.986
針 尾	0.439	0.363	1.209	0.538	0.675	1.053	1.148
宮	0.322	0.360	0.893	0.512	0.703	0.802	1.113

付表2. 吸引力指数とその規定因 (1988年)

地区	吸引力指数	施設密度指数	売場効率指数	店舗密度指数	店舗規模指数	人的効率指数	人的サービス率指数
佐世保市	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
旧市内	1.492	1.444	1.033	1.353	1.067	1.062	0.973
日 宇	0.722	0.860	0.839	0.631	1.363	0.991	0.847
相 浦	0.698	0.676	1.032	0.938	0.721	0.837	1.233
早 岐	0.744	0.805	0.924	0.815	0.988	0.933	0.991
大 野	0.634	0.542	1.170	0.651	0.832	0.974	1.200
中里皆瀬	0.333	0.368	0.905	0.528	0.698	0.756	1.198
柚 木	0.341	0.330	1.033	0.553	0.597	0.943	1.096
黒 島	0.256	0.777	0.329	0.803	0.968	0.387	0.850
三河内	0.363	0.399	0.908	0.749	0.533	0.574	1.582
江 上	0.153	0.255	0.599	0.437	0.585	0.683	0.877
針 尾	0.281	0.357	0.786	0.657	0.544	0.851	0.923
宮	0.260	0.334	0.778	0.528	0.632	0.734	1.060

付表5. 吸引力指数とその規定因 (88/85)

地区	吸引力指数	施設密度指数	売場効率指数	店舗密度指数	店舗規模指数	人的効率指数	人的サービス率指数
佐世保市	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
旧市内	0.974	0.986	0.988	1.002	0.984	1.011	0.977
日 宇	1.272	1.325	0.960	1.148	1.154	1.123	0.855
相 浦	1.162	1.028	1.130	1.055	0.974	0.977	1.157
早 岐	0.986	1.035	0.952	1.014	1.021	0.946	1.006
大 野	1.064	0.929	1.145	0.907	1.024	1.014	1.129
中里皆瀬	1.083	1.088	0.995	1.014	1.073	0.987	1.008
柚 木	1.203	0.873	1.379	0.944	0.925	1.268	1.088
黒 島	1.113	1.867	0.596	0.853	2.189	0.971	0.614
三河内	0.579	0.458	1.265	0.796	0.575	0.612	2.067
江 上	0.603	0.907	0.665	0.812	1.117	0.679	0.979
針 尾	1.163	0.942	1.234	1.052	0.896	1.057	1.168
宮	0.976	0.838	1.164	1.028	0.816	0.940	1.239

付表3. 吸引力指数とその規定因 (1991年)

地区	吸引力指数	施設密度指数	売場効率指数	店舗密度指数	店舗規模指数	人的効率指数	人的サービス率指数
佐世保市	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
旧市内	1.484	1.474	1.007	1.363	1.081	1.048	0.960
日 宇	0.808	0.881	0.917	0.635	1.388	1.027	0.893
相 浦	0.647	0.650	0.995	0.928	0.700	0.867	1.148
早 岐	0.723	0.677	1.068	0.802	0.844	0.944	1.132
大 野	0.624	0.645	0.968	0.670	0.963	0.927	1.044
中里皆瀬	0.336	0.338	0.992	0.531	0.637	0.701	1.415
柚 木	0.490	0.453	1.081	0.667	0.679	0.980	1.103
黒 島	0.334	0.447	0.747	0.900	0.496	0.470	1.589
三河内	0.367	0.470	0.779	0.862	0.546	0.556	1.402
江 上	0.287	0.257	1.117	0.329	0.782	1.163	0.960
針 尾	0.441	0.337	1.307	0.535	0.630	1.150	1.137
宮	0.366	0.315	1.159	0.512	0.615	1.081	1.073

付表6. 吸引力指数とその規定因 (91/88)

地区	吸引力指数	施設密度指数	売場効率指数	店舗密度指数	店舗規模指数	人的効率指数	人的サービス率指数
佐世保市	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
旧市内	0.994	1.021	0.974	1.007	1.013	0.987	0.987
日 宇	1.120	1.025	1.093	1.007	1.018	1.037	1.054
相 浦	0.926	0.961	0.964	0.989	0.972	1.036	0.931
早 岐	0.972	0.841	1.156	0.985	0.854	1.012	1.142
大 野	0.985	1.189	0.828	1.028	1.157	0.952	0.870
中里皆瀬	1.007	0.919	1.096	1.007	0.913	0.928	1.181
柚 木	1.438	1.374	1.046	1.207	1.138	1.039	1.007
黒 島	1.307	0.575	2.273	1.121	0.513	1.215	1.870
三河内	1.011	1.178	0.859	1.150	1.024	0.969	0.887
江 上	1.876	1.006	1.864	0.753	1.337	1.702	1.095
針 尾	1.571	0.944	1.664	0.814	1.159	1.350	1.232
宮	1.408	0.945	1.490	0.970	0.974	1.472	1.012

佐世保市小売業の現状と課題

付表 7. 吸引力指数とその規定因 (94/91)

地 区	吸引力指数	施設密度指数	売場効率指数	店舗密度指数	店舗規模指数	人的効率指数	人的サービス率指数
佐世保市	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
旧市内	0.960	0.971	0.989	1.013	0.958	0.958	1.032
日 宇	1.411	1.355	1.042	1.217	1.113	1.166	0.893
相 浦	0.837	0.797	1.051	0.808	0.987	0.956	1.099
早 岐	0.977	1.115	0.876	0.959	1.162	1.016	0.862
大 野	1.218	1.030	1.183	1.074	0.959	1.158	1.022
中里皆瀬	1.225	1.495	0.819	1.226	1.220	1.045	0.784
柚 木	0.768	0.657	1.168	0.809	0.812	1.021	1.144
黒 島	0.693	0.821	0.845	0.682	1.203	1.207	0.700
三河内	3.102	1.597	1.943	1.552	1.029	1.938	1.003
江 上	0.689	0.874	0.788	0.606	1.442	0.767	1.027
針 尾	0.996	1.077	0.925	1.005	1.071	0.916	1.009
宮	0.880	1.142	0.771	0.999	1.142	0.742	1.038

付表 8. 吸引力指数とその規定因 (97/94)

地 区	吸引力指数	施設密度指数	売場効率指数	店舗密度指数	店舗規模指数	人的効率指数	人的サービス率指数
佐世保市	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
旧市内	1.039	1.040	0.999	1.063	0.978	1.030	0.970
日 宇	1.137	1.112	1.022	0.932	1.193	1.081	0.946
相 浦	1.086	1.091	0.996	1.122	0.972	0.926	1.075
早 岐	0.883	0.809	1.091	0.889	0.910	0.944	1.156
大 野	0.817	0.841	0.971	0.910	0.925	0.855	1.136
中里皆瀬	0.785	0.790	0.994	0.958	0.824	0.733	1.355
柚 木	1.064	1.367	0.778	1.252	1.092	0.747	1.043
黒 島	1.754	0.878	1.998	1.953	0.450	0.949	2.106
三河内	0.184	0.378	0.487	0.553	0.684	0.394	1.234
江 上	1.618	1.071	1.511	1.093	0.980	1.462	1.034
針 尾	1.344	1.527	0.880	0.800	1.909	1.450	0.607
宮	0.881	0.839	1.050	0.981	0.855	0.858	1.224

(注) 付表 5～8 の数値は変動値 (倍率)。

(資料) 表 7 に同じ。

※本研究は、平成14年度長崎県立大学教育研究費 (学長裁量分)〔課題：長崎県におけるまちづくりの現状と課題—佐世保市および長崎市を中心として—(研究代表者：横森豊雄)〕による成果 (中間報告) である。